

Број: 1377

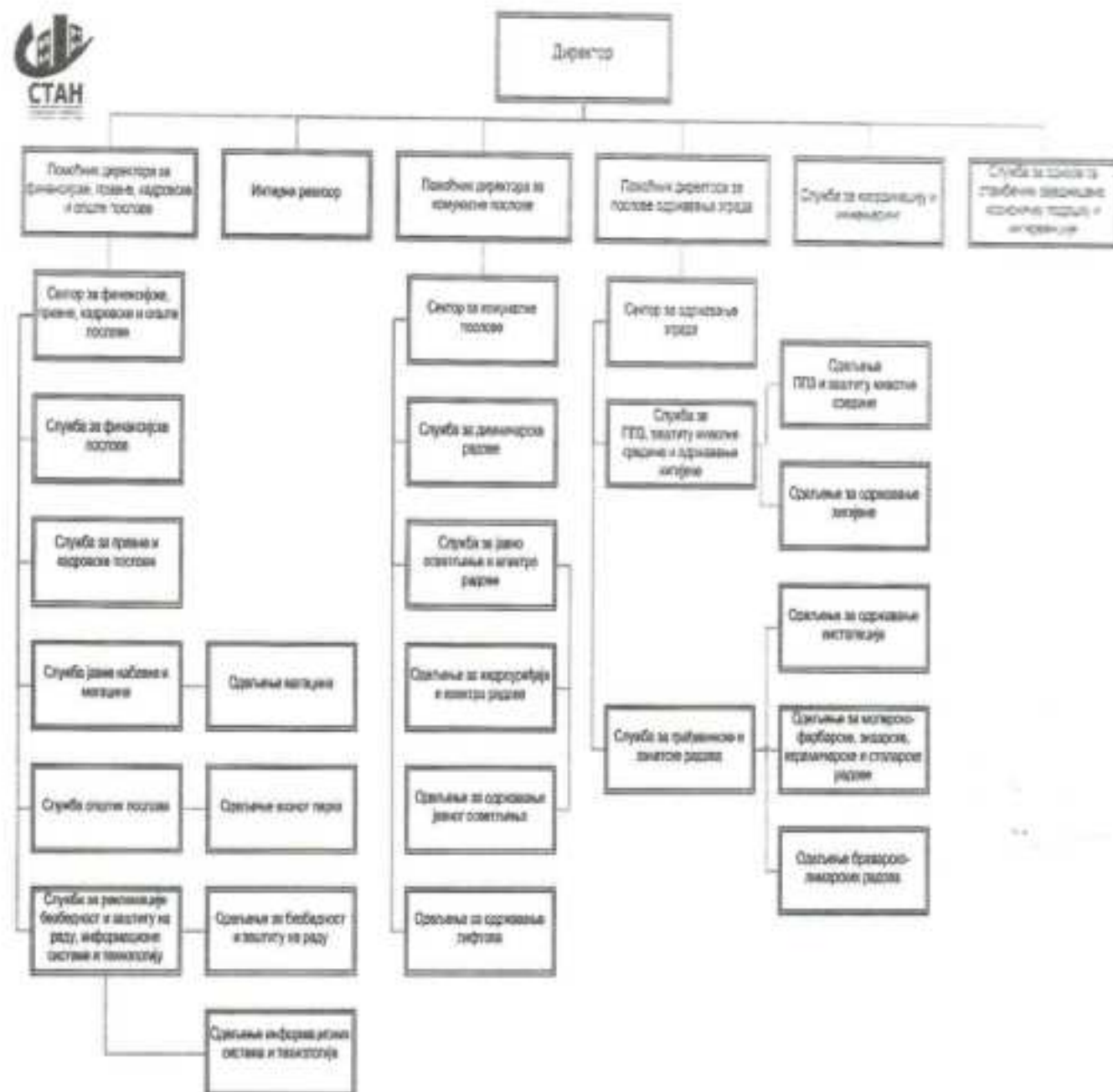
Дана: 07.07.2026. године

На основу члана 12. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Стан“ из Новог Сада као јавног предузећа за стамбене услуге („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 24/21) и члана 41. став 1. тачка 2. Статута Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад од 25. октобра 2016. године и 26. фебруара 2022. године, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, на 16. седници одржаној 07.07. 2026. године, доноси

ОДЛУКУ

**О ИЗМЕНАМА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ
СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2026. ГОДИНУ**

У Програму пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2026. годину, у поглављу: „1. ОПШТИ ПОДАЦИ“, тачка: „1.4. Организациона структура - шема“ мења се и гласи:



5. Индикатори пословања

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План				
	Реализација				
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0%	0%
Укупна имовина	План	109.457	106.812	138.341	111.399
	Реализација	149.769	127.481	162.612	
	% одступања реализације од плана	+37%	+20%	+18%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-15%	+28%	-31%
Пословни приходи	План	748.620	877.449	1.054.649	1.070.840
	Реализација	619.571	802.822	943.367	
	% одступања реализације од плана	-17%	-9%	-11%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+26%	+30%	+17%	+14%
Пословни расходи	План	734.467	861.369	1.043.230	1.058.560
	Реализација	602.625	780.131	907.877	
	% одступања реализације од плана	-18%	-9%	-13%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+23%	+29%	+16%	+17%
Пословни резултат	План	14.153	16.080	11.419	12.280
	Реализација	16.948	22.691	35.490	
	% одступања реализације од плана	+20%	+41%	+211%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1187%	+34%	+56%	-65%
Нето резултат	План	1.153	1.080	2.919	9.780
	Реализација	4.350	76	19.948	
	% одступања реализације од плана	+277%	-93%	+583%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+219%	-98%	+26147%	-51%
Број запослених на дан 31.12.	План	204	204	204	204
	Реализација	194	194	187	
	% одступања реализације од плана	-5%	-5%	-8%	

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-3%	0%	-4%	+5%
Просечна нето зарада	План	84.256	101.972	108.462	120.745
	Реализација	87.662	102.700	113.833	
% одступања реализације од плана		+4%	+1%	+5%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+35%	+17%	+11%	+6%
Инвестиције	План	5.000	9.000	23.900	23.400
	Реализација	1.184	6.598	22.072	
% одступања реализације од плана		-76%	-27%	-8%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-55%	+457%	+235%	+6%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	0,04	0,06	0,7	1,7
ROA	0,21	0,10	3,12	8,78
ROE	0	0	0	0
Оперативни новчани ток	104.979	68.809	58.884	89.904
Дуг / капитал	0	0	0	0
Ликвидност	27	124	43,91	19,36
% зарада у пословним приходима	46,52	57,38	48,63	50,39

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	127.500	82.500	37.500	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	127.500	82.500	37.500	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План		5.000	10.000	11.500
	Пренето		5.000	9.976	
	Реализовано		5.000	9.976	
Остали приходи из буџета	План	444.684	564.190	743.650	855.000
	Пренето	368.057	564.190	743.650	
	Реализовано	368.057	564.190	743.650	
Укупно приходи из буџета	План	444.684	569.190	753.650	865.500
	Пренето	368.057	569.190	753.626	
	Реализовано	368.057	569.190	753.626	

Процењена укупна имовина за 2025 је мања 13% у односу на планирану за 2025. годину.

Планирана укупна имовина за 2026. годину је за 31% мања у односу на остварену укупну имовину за 2025. годину.

Пословни приходи у 2025. години мањи су за 11% у односу на планиране за 2025. годину.

Пословни расходи у 2025. години су мањи за 13% у односу на планиране за 2025. годину као последица мањег утрошка материјала, горива и енергије, и мањих трошкова производних услуга, резервисања и нематеријалних трошкова.

Остварени нето резултат за 2025. годину у односу на планирани за 2025. годину већи је за 583%.

Остварени нето резултат у 2025. години у односу на исти у 2024. години већи је 26147%.

Програмом пословања за 2026. годину планира се раст и пословних прихода и пословних расхода у односу на 2025. годину, а у складу са развојном политиком предузећа.

ЈКП „Стан“ Нови Сад пословну 2025. годину завршава са 187 запослених радника.

Просечна нето зарада у 2025. години је већа у односу на планирану за 5%.

EBITDA је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације, трошак камате и порез на добит. У посматраном периоду овај показатељ указује на стабилност у обављању основне делатности предузећа уз осцилације када су у питању цене материјала, енергената и услуга на тржишту. Планиране вредности за наредни период задржавају се на приближно истом нивоу као и у претходној години, што указује на стабилизацију

ROA показује принос на укупно ангажована средства. У посматраном периоду дошло је до осцилација услед промене односа између резултата и укупне имовине. ROA у 2025. години бележи раст као последица повећања нето резултата, док је раст имовине био умеренији. Повећање ROA указује на побољшање ефикасности коришћења расположивих ресурса и бољу профитабилност пословања.

ОПЕРАТИВНИ НОВЧАНИ ТОК процењен до краја 2025. године показује да је прилив из пословних активности изнад нивоа одлива из пословних активности. У 2026. години планира се праћење овог тренда.

ИЗ ОДНОСА ДУГА И КАПИТАЛА види се да ЈКП „Стан“ Нови Сад и даље има губитак изнад висине капитала.

Програмом пословања за 2026. годину Предузеће иако планира добит, има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2025. години, а исто се планира и у 2026. години.

ОДНОС ЗАРАДЕ И ПОСЛОВНИХ ПРИХОДА планиран у 2026. години је на нивоу из претходне године.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је кредитно задужен код АИК банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У новембру 2020. године Предузеће је почело отплату анuitета.

ЈКП „Стан“ Нови Сад има четири уговора по основу финансијског лизинга у укупном износу од 6.154.063,00 динара. Период отплате кредита је 20 месеци, последња рата доспева 25.01.2027. године.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијске пројекције ЈКП “Стан” Нови Сад почивају на следећим прорачунима, на месечном нивоу, на бази важећих цена:

1. Просечан број запослених: 204
2. Зараде и накнаде запослених у бруто износу на месечном нивоу: 40.462.058,00 динара просечно
3. Добављачи за материјал и услуге: 33.170.000,00 динара на месечном нивоу,
4. ПДВ на месечном нивоу: 6.700.000,00 динара, и
5. Месечна обавеза по кредиту (главница и камата): 5.000.000,00 динара.

Прилог 5

4.1. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине - 2026. година

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026	План 30.06.2026	План 30.09.2026	План 31.12.2026
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	41.573	39.193	52.309	50.783
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	490	410	320	250
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	490	410	320	250
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	40.500	38.200	51.400	49.900
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.500	4.100	3.700	3.400
023	2. Постројења и опрема	0011	35.000	33.100	46.700	45.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.000	1.000	1.000	1.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				

04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	83	83	83	83
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	83
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	500	500	500	500
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	8.575	8.575	8.575	8.575
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	99.638	93.046	75.861	52.091
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	45.409	35.417	35.339	28.339
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	35.000	25.000	25.000	18.000
11 и 12	2. Неодвршена производња и готови производи	0033	5.339	5.339	5.339	5.339
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.070	5.078	5.000	5.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	48.000	52.000	30.000	10.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	48.000	52.000	30.000	10.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.029	3.029	2.529	2.529
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	2.529	2.529	2.529	2.529
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	500	500		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.200	2.600	7.993	11.223
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	149.786	140.814	136.739	111.399
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	321.883	321.883	355.068	355.068
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412)	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	93.443	93.443	93.443	93.443
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	84.787	87.200	87.885	91.917
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.137	82.137	82.137	82.137
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.650	5.063	5.748	9.780
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	365.439	365.439	365.439	365.439
350	1. Губитак ранијих година	0413	365.439	365.439	365.439	365.439
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	44.540	45.065	44.650	44.159
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	38.156	40.156	44.159	44.159
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	30.000	32.000	36.000	36.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	6.656	6.656	6.659	8.159
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.500	1.500	1.500	1.500
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	6384	4909	491	8

410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	6384	4909	491	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	3.000	3.000	2.000	2.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	4.990	4.990	4.990	4.990
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	284.465	272.555	269.210	240.328
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	10.000	10.000	14.418	12.452
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	73.750	57.500	41.250	32.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	47.500	42.500	37.500	32.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	26.250	15.000	3.750	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	7.000	7.000	7.000	7.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	152.560	145.010	166.323	163.145
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	152.550	145.000	166.303	163.125
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	10	10	20	20
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	41.155	53.045	40.219	25.732
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	29.116	43.006	32.219	18.732
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	12.039	10.039	8.000	7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				

246

49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	187.209	184.796	184.111	180.079
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	149.786	140.814	136.739	111.399
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	321.883	321.883	355.068	355.068

Према Програму пословања за 2026. годину стална имовина износи 50.733.000,00 динара. С обзиром на чињеницу да су у претходном периоду били отежани услови пословања тенденција је да се потраживања од купаца наплате у валути, чиме ће се омогућити бржи обрт средстава и повећање продуктивности. Укупна пословна имовина на дан 31.12.2026. године планирана је у износу од 111.399.000,00 динара.

Програмом пословања за 2026. годину предвиђа се сервисирање текућих обавеза према запосленима, добављачима, отплата дуга по основу финансијског лизинга као и отплата преосталог дуга према АИК банци а.д. Београд у износу од 37.500.000,00 динара закључно са 05.10.2026. године.

Прилог 5а.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
	(1002 + 1005 + 1006 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	265.460	530.920	801.380	1.070.840
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	264.460	528.920	798.380	1.066.840
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	264.460	528.920	798.380	1.066.840
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.000	2.000	3.000	4.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	262.185	524.607	793.757	1.058.560
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	72.001	139.010	214.005	273.005

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	131.184	267.597	402.752	539.551
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	103.346	208.595	315.129	421.663
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15.687	31.602	47.742	63.882
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	11.951	27.400	39.881	54.006
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.500	3.000	4.500	6.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	46.250	92.500	138.750	185.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	11.250	22.500	33.750	45.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3.275	6.313	7.623	12.280
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	875	1.750	2.625	3.500
560 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	875	1.750	2.625	3.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.000	4.000	6.000	8.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.000	4.000	6.000	8.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1.125	2.250	3.375	4.500
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЖУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.750	3.500	5.250	7.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.250	2.500	3.750	5.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	268.085	536.170	809.255	1.081.340
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	265.435	531.107	803.507	1.071.560
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.650	5.063	5.748	9.780

	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Н. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-59	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.650	5.063	5.748	9.780
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.650	5.063	5.748	9.780
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				..
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани укупни приходи за 2026. годину износе 1.081.340.000,00 динара и обезбедиће несметано пословање и реализацију постављених циљева. У структури укупних прихода пословни приходи учествују са 99,03% и износе 1.070.840.000,00 динара.

Програмом пословања за 2026. годину планирани су укупни расходи у износу од 1.071.560.000,00 динара. У структури укупних расхода пословни расходи учествују са 98,79% и износе 1.058.560.000,00 динара.

У првом кварталу 2026. године очекује се добитак у износу од 2.650.000,00 динара, док се у другом кварталу очекује добитак у износу од 5.063.000,00 динара.

Предузеће намерава да повећа обим пословања мерама супротстављања нелојалној конкуренцији и побољшањем квалитета пружања својих услуга. Након спроведених активности према плану се очекује добитак из пословања и у трећем кварталу у износу од 5.748.000,00 динара, као и завршетак пословне године са оствареном добити од 9.780.000,00 динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

Прилог 56

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	280.350	469.600	656.450	834.740
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	278.100	465.600	650.000	826.740
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.000	1.500	2.700	3.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.250	2.500	3.750	5.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	231.924	406.048	580.412	738.096
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	92.740	127.451	166.660	185.395
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	131.184	267.597	402.752	539.551
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				1.150
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5.000	7.000	6.000	6.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	3.000	4.000	5.000	6.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	48.426	63.552	76.038	96.644
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, непокретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.000	2.000	7.500	23.400
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, непокретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.000	2.000	7.500	23.400
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				

IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.000	2.000	7.500	23.400
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	47.726	62.452	78.928	80.404
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	11.250	22.500	37.500	37.500
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	35.000	37.000	37.000	37.000
7. Финансијски лизинг	3044	1.476	2.952	4.428	5.904
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	47.726	62.452	78.928	80.404
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	280.350	469.600	656.450	834.740
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	280.650	470.500	666.840	841.900
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	300	900	10.390	7.160
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.500	3.500	18.383	18.383
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	3.200	2.600	7.993	11.223

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на наплати планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2026. години. Приоритети у измиривању обавеза у 2026. години биће текуће обавезе према запосленима, пореској управи, добављачима који су у функцији реализације уговорених послова. Програмом пословања за 2026. годину планирани су приливи готовине у износу од 834.740.000,00 и одливи готовине у износу од 841.900.000,00 динара. Предвиђено је да стање готовине на крају 2026. године износи 11.223.000,00 динара.

4.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

Приходи – план 2026. година

Редни број	ПРИХОДИ	План 2026. година
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1.070.840.000
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3.500.000
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	7.000.000
4	УКУПНИ ПРИХОДИ	1.081.340.000

Расходи – план 2026. година

Редни број	РАСХОДИ	План 2026. година
1	Трошкови материјала, горива и енергије	273.009.000
2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	539.551.000
3	Трошкови производних услуга	185.000.000
4	Трошкови амортизације	6.000.000
5	Трошкови резервисања	10.000.000
6	Нематеријални трошкови	45.000.000
7	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	1.058.560.000
8	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	8.000.000
9	ОСТАЛИ РАСХОДИ	5.000.000
10	УКУПНИ РАСХОДИ	1.071.560.000

Укупни приходи за 2026. годину планирани су у износу од 1.081.340.000,00 динара, што је за 1,5% више од планираних укупних прихода за 2025. годину који износе 1.065.149.000,00 динара. Планира се повећање прихода по основу пружених услуга на већем нивоу у односу на план за 2025 годину.

Укупни планирани расходи у 2026. години су у износу од 1.071.560.000,00 динара и за 0,9% су виши у односу на укупне планиране расходе за 2025. годину који износе 1.062.230.000,00 динара.

Највећи раст планиран је код трошкова зарада, накнада и осталих личних расхода.

Што се тиче трошкова везаних за пружање услуга, највећи раст планиран је код трошкова материјала и производних услуга, а све у функцији планираног раста пословних прихода.

Планирани нематеријални трошкови за 2026. годину су већи су за 22% у односу на планиране нематеријалне трошкове за 2025. годину.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Сл. лист Града Новог Сада“, број 7/2025)- (у даљем тексту: Посебан колективни уговор) и Колективног уговора за ЈКП „Стан“ Нови Сад, број: 1940 од дана 24.10.2022. године са Анексом I Колективног уговора за јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад број: 615 од дана 09.03.2023. године чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад број: 352-1/2025-406-II од 15.10.2025. године (у даљем тексту Колективни уговор за ЈКП „Стан“ Нови Сад, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и временаведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и времеведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених увећана је за 11% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2025. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истеча важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Колективног уговора за јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

4.3 Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга и важећи ценовник

Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад је, на основу Решења Градског већа Града Новог Сада о давању претходне сагласности број 352-3/2023-232-II од 26.09.2023. године, усвојио Ценовник услуга Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, на основу којих предузеће обрачунава вредност изведених радова. Цене исказане у Ценовнику формиране су на основу важећих стандардних норми у грађевинарству при

изради понуда и обрачуна радних налога, а у складу са начелима формирања цена комуналних услуга предвиђених Законом о комуналној делатности, односно дозвољености цене да покрије пословне расходе. Позиције које евентуално нису дефинисане Ценовником формирају се у служби за координацију и инжењеринг предузећа.

Јединичне цене при изради понуда за учествовање на тендерима, за инвестиционо одржавање, енергетску санацију објеката и понуда за трећа лица формирају се према тржишним условима.

Ценовником су обухваћене следеће врсте радова:

1. Припремни радови и рушења,
2. Молерско – фарбарски радови,
3. Фасадерски радови и цеваста скела,
4. Земљани радови,
5. Зидарски радови,
6. Малтерисање,
7. Тесарски радови,
8. Бетонски радови,
9. Кровопокривачки радови – коси кровови,
10. Паркетарски радови,
11. Керамичарски радови,
12. Терацерски радови,
13. Виназерски радови,
14. Лимарски радови,
15. Браварски радови,
16. Столарски радови,
17. Равни кровови,
18. Бојлери,
19. Радови на инсталацији санитарије,
20. Водоинсталатерски радови,
21. Радови на инсталацији канализације,
22. Електро радови,
23. Радови на инсталацији централног грејања,
24. Радови на одржавању лифтова,
25. Радови на замени хидрофорских делова,
26. Радови на инсталацији водовода – пумпе,
27. Интерфони,
28. Механизација,
29. Хигијена.

ЈКП „СТАН“ Нови Сад за 2026. годину планира да пажљиво прати цене услуга на тржишту, и уколико се због кретања цена услуга на тржишту, покаже потреба за изменом истих изврши потребна прилагођавања, а све циљу уредног сервисирање обавеза, и несметаног обављање укупне пословне активности предузећа.

4.4. Приходи из буџета-динамика прихода

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Принето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшенох средстава из ранијих година (у односу на предходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	10.000.000	9.975.736	9.975.736		
Остали приходи из буџета*	743.650.000	743.650.000	743.650.000		
УКУПНО	753.650.000	753.625.736	753.625.736		

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	6.000.000	6.000.000	6.000.000	11.500.000
Остали приходи из буџета*	205.000.000	410.000.000	632.500.000	855.000.000
УКУПНО	211.000.000	416.000.000	638.500.000	866.500.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

4.5. Образложење намене коришћења средстава из буџета

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада за 2026. годину у износу од 855.000.000,00 динара. За обављање услуга одржавања јавног осветљења на територији Града Новог Сада, услуга декорације Града Новог Сада, услуга монтаже, демонтаже и складиштења свечане расвете на територији Града Новог Сада из Градске управе за комуналне послове планирана су средства у износу од 585.000.000,00 динара. По основу пружених услуга Служби за заједничке послове Града Новог Сада планирана су средства у износу од 90.000.000,00 динара. Из Градске управе за имовину и имовинско правне послове по основу пружених услуга планирана су у средства у износу од 180.000.000,00 динара. Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад планирало је средства из буџета Града Новог Сада по основу субвенција у износу од 11.500.000,00 динара. Средства су опредељена за набавку хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију, као наставак финансирања пројекта чија је реализација започета у 2025. години као и за камион кипер носивости 8.000 кг. Средства по основу субвенција омогућиће несметано пружање услуга у оквиру делатности предузећа.

4.6. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса ИИ (1) зарада по субјектну привредну јединицу пореза и доприносима на терет запослених	265.515.262	254.067.483	146.225.304	220.905.458	295.585.610
2.	Маса ИР (1) 1 зарада (зарада са привреднојединице порезом и доприносима на терет запослених)	378.766.422	364.202.708	208.595.257	315.129.041	421.662.782
3.	Маса ИР (1) 2 зарада (зарада са привреднојединице порезом и доприносима на терет запослених)	436.145.535	421.156.943	240.197.485	362.871.091	485.544.693
4.	Број запослених по извршној емисији - УПОГ (1) *	204	185	204	204	204
А.1.	на неодредено време	176	173	185	185	185
А.2.	на одређено време	28	12	19	19	19
%	Накнаде по уговор о раду	1.000.000	980.000	650.000	975.000	1.300.000
6.	Број реализација накнаде по уговору о раду *	4	4	5	5	5
7.	Накнаде по одређеној емисији					
8.	Број реализација накнаде по одређеној емисији *					
9.	Накнаде по уговору о привредности и привредности	15.000.000	7.000.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
10.	Број реализација накнаде по уговору о привредности и привредности	20	9	20	20	20
11.	Накнаде фиксним износима по основу осталих уговора					
12.	Број реализација накнаде по основу осталих уговора *					
13.	Накнаде извршних извршних					

14	Број чланова скупштине*								
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.406.232	1.388.889	351.558	703.116	1.054.674	1.406.232		
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3		
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију								
18	Број чланова Комисије за ревизију*								
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.300.000	6.600.000	2.075.000	4.150.000	6.225.000	8.300.000		
20	Дневнице на службеном путу	150.000		37.500	75.000	112.500	150.000		
21	Накнаде трошкова на службеном путу	150.000	61.680	37.500	75.000	112.500	150.000		
22	Отпремнина за одлазак у пензију	6.000.000	6.000.000		1.500.000	3.500.000	3.500.000		
23	Број прималаца отпремнине	12	11	0	2	4	4		
24	Јубиларне награде	16.355.000	12.289.000	1.824.067	5.845.373	6.000.951	30.000.000		
25	Број прималаца јубиларних награда	31	32	3	9	10	18		
26	Смештај и исхрана на терену								
27	Помоћ радницима и породици радника	4.000.000	3.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000		
28	Стипендије								
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	9.700.000	9.200.000	2.425.000	4.850.000	7.275.000	9.700.000		
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	500.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000		

* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се износе у издацима јединицама приказати у бруто износу

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 7/2025), (у даљем тексту: Посебан колективни уговор) и Колективног уговора за ЈКП „Стан“ Нови Сад, број: 1940 од дана 24.10.2022. године са Анексом I Колективног уговора за јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад број: 615 од дана 09.03.2023. године чији је рок важења продужен Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад број: 352-1/2025-406-II од 15.10.2025. године (у даљем тексту Колективни уговор за ЈКП „Стан“ Нови Сад, основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и временаведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и времеведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду. Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2026. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2026. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених и просечна зарада пословодства увећане су за 11% у односу на планирану масу средстава за зараде за 2025. годину.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2026. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада и Колективног уговора за јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2026. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2026. годину не буде премашена.

Укупна маса бруто зарада планирана је у износу од 485.544.693,00 динара на годишњем нивоу док су нето зараде планиране у износу од 295.585.610,00 динара. Укупна маса зарада планирана је за 204 запослена радника.

Накнаде по уговору о делу за 2026. годину планиране су у износу од 1.300.000,00 динара и веће су за 30% у односу на план за 2025. годину. Број прималаца ове накнаде у 2026. години планира се на нивоу од 5 примаоца.

Накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима за 2026. годину у износу од 15.000.000,00 динара, једнаке су износу планираном по овом основу за 2025. годину. Планом за 2026. годину број прималаца ове накнаде је 20 примаоца као и у 2025. години.

Планира се исплата **помоћи радницима и породицама радника** у складу са Колективним уговором у укупном износу од 4.000.000,00 динара.

Јубиларне награде планиране су за 18 запослених, док је у 2025. години процењени број прималаца јубиларне награде 32, што у 2026. години у односу на 2025. годину представља смањење од 56%. У ову сврху планирана су средства у износу од 10.000.000,00 динара и за око 39% су мања у односу на план за 2025. годину.

Отпремнине за одлазак у пензију су планиране у складу са законским стицањем права за одлазак у старосну пензију. У 2026. години 4 запослена стиче услов за пензију, док је у 2025. години услов стекло 11 запослених. Планирана средства по овом основу у 2026. години износе 3.500.000,00 динара.

Накнаде члановима Надзорног одбора су планиране у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/а-І, од 21. јуна 2013. године, на нивоу од 1.406.232,00 динара за председника и два члана Надзорног одбора.

Поглавље: „ 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ”, мења се и гласи:

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планирају се финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности - текуће одржавање у износу од 487.310.000,00 динара и то за:

- **Добра**, у вредности од 294.700.000,00 динара, од чега 283.200.000,00 динара из сопствених средстава и 11.500.000,00 динара из буџета Града Новог Сада.
- **Услуге**, у вредности од 62.610.000,00 динара из сопствених средстава, и
- **Радови**, у вредности од 130.000.000,00 динара из сопствених средстава.

Овим улагањима обезбедиће се материјална средства за даљи развој Предузећа.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА, УСЛУГА у динарима без ПДВ-а

	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2025. години (процена)	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
	Добра-основна средства					
1.	ИТ опрема и алати	1.800.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
2.	Теретно свисно возило Pick-up	9.819.136				4.900.000
3.	Путничко возило (2ком.)					5.000.000
	Укупно добра основна средства:	11.619.136	500.000	1.000.000	1.500.000	11.900.000
	Добра-капиталне субвенције Града Новог Сада					
1	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	9.975.736	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
2.	Камион кипер носивости 8.000 кг					5.500.000
	Укупно добра-капиталне субвенције - Град Нови Сад	9.975.736	6.000.000	6.000.000	6.000.000	11.500.000
	Добра-материјал					
1	материјал за израду	180.000.000	62.500.000	125.000.000	187.500.000	250.000.000
2	остали материјал (канцеларијски)	1.400.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
3	трошкови горива	7.000.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
4	трошкови електричне енергије	3.300.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
5	резервни делови	200.000	200.000	400.000	600.000	800.000
6	ситан инвентар	780.000	625.000	1.250.000	1.900.000	2.500.000
7	новогодишњи пакетићи	899.999				900.000
8	кпз и лична заштитна опрема	3.200.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000

		196.779.999	67.600.000	135.200.000	202.825.000	271.300.000
	Укупно добра-материјал:					
	Укупно добра:	218.374.871	74.100.000	142.200.000	210.325.000	294.700.000
	Услуге:					
1	трошкови интернета	480.000	125.000	250.000	375.000	500.000
2	трошкови фиксне телефоније	580.500	162.500	325.000	487.500	650.000
3	трошкови мобилне телефоније	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
4	трошкови ПТТ услуга и остале транспортне услуге	380.000	125.000	250.000	375.000	500.000
5	одржавање софтвера	3.450.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
6	одржавање возила	5.700.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
7	одржавање остале опреме	1.600.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
8	закуп дизалице и камиона		250.000	500.000	750.000	1.000.000
9	реклама и пропаганда	300.000	240.000	480.000	720.00	960.000
10	комуналне услуге	3.800.000	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
11	остали производни трошкови	1.200.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
12	ревизија финансијских извештаја	425.000	125.000	250.000	375.000	500.000
13	консултантске услуге	2.100.000	375.000	750.000	900.000	1.000.000
14	адвокатске услуге	1.350.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
15	стручно усавршавање и стручна литература	700.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
16	здравствене услуге	115.000	725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
17	чишћење и депоноване смећа	1.100.000	225.000	450.000	675.000	900.000
18	сервисирање ПП апарата	470.000	125.000	250.000	375.000	500.000
19	репрезентација	200.000	75.000	150.000	225.000	300.000
20	осигурање (средства у транспорту)	1.250.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
21	осигурање (имовина, лица, одговорност)	2.200.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
22	платни промет	1.500.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
23	чланарине	2.500.000	225.000	450.000	675.000	900.000
24	судне таксе	87.500	150.000	300.000	450.000	600.000
25	остале услуге	18.350.000	2.312.500	4.625.000	9.250.000	18.500.000
26	закуп пословног и магациноског простора	1.550.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
27	услуге транспорта и депоноване опасног отпада	1.650.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
	Укупно услуге:	54.538.000	13.465.000	26.930.000	42.482.500	62.610.000
	Радови					
1	Трошкови услуга на изради учинака (подизачи)	137.111.000	32.500.000	65.000.000	97.500.000	130.000.000
	Укупно радови:	137.111.000	32.500.000	65.000.000	97.500.000	130.000.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	410.023.871	120.065.000	234.130.000	350.307.500	487.310.000

Планирани трошкови материјала за израду у износу од 250.000.000,00 динара у 2026. години већи су за 23% у односу на планом предвиђене трошкове по овом основу за 2025. годину. До увећања планираних трошкова дошло је због повећаног обима посла на одржавању јавног осветљења као и због раста цена.

Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга планирана су рационално у складу са смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину.

Поправљено: „9. ИНВЕСТИЦИЈЕ“, мења се и гласи:

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ прена износу финансирања	План 2026. године				План 2027. године
								План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.	
1	ИТ опрема и алати	2025	2025	4.000	2.000	Сопствена средства	2.000	500	1.000	1.500	2.000	
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
2	Хидроулична радна платформа са кором на котлом на намирну за Б категорију	2025	2026	11.000	5.000	Укупно:	2.000	500	1.000	1.500	2.000	
						Сопствена средства						
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	
3	Хидроулична радна платформа са кором на намирну за Б категорију- наставак реализације	2024	2025	10.000	9.976	Остало						
						Укупно:	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	
						Сопствена средства						
						Позајмљена средства						
4	Теретно возило Pick-up (2 мов)	2025	2025	9.900	9.819	Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:						
						Сопствена средства					4.900	

5.	Путничко возило (2 кома)	2026	2026	3.000	Сопствена средства					5.000
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по континга)					
					Остало					
					Укупно:					
6.	Камион кипер носивости 8.000 кг	2026	2027	11.000	Сопствена средства					5.500
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по континга)					
					Остало					
					Укупно:					
Укупно инвестиције				50.900	26.795	8.000	6.500	7.000	7.500	23.400

ЈКП „Стан“ у 2026. години планира укупна инвестициона улагања у висини од 23.400.000,00 динара. Из буџета Града Новог Сада за 2026. годину планирана су средства за хидрауличну радну платформу са корпом на камиону за 5 категорију, у износу од 6.000.000,00 динара, као наставак финансирања пројекта започетог 2025. године. Такође, планирана су средства за набавку камиона кипер носивости 8.000 кг укупне вредности 11.000.000,00 динара. Од укупне вредности набавке, у четвртном кварталу 2026. године планирана је реализација у износу од 5.500.000,00 динара, док је преостали износ од 5.500.000,00 динара планиран за реализацију у првом кварталу 2027. године. Из сопствених средстава планирана су улагања за набавку ИТ опреме и алата у износу од 2.000.000,00 динара, два теретна сервисна возила Risk-ur у износу од 4.900.000,00 динара и два путничка возила у износу од 5.000.000,00 динара.

II. Ова одлука се доставља Скупштини Града Новог Сада ради давања сагласности.

Председник Надзорног одбора

Предраг Ковачевић



Предраг Ковачевић