



Ласла Гала 22. 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Center 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041-26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

ИЗВЕШТАЈ

О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2024. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“
Нови Сад

Скраћено име: ЈКП Стан Нови Сад

Седиште: Нови Сад

Претежна делатност: остали инсталациони радови у грађевинарству

Матични број: 08114854

ПИБ: 100236944

ЈББК: 81367

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове

e-mail: office@stanns.rs

web: www.stanns.rs

Нови Сад
април 2025. године

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа.....	3
1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа.....	5
1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти	5
1.4. Организациона структура – шема	6
1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора	7
2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ	8
2.1. Циљеви Јавног предузећа	8
2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева-основе за израду.....	8
2.3. Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2024. годину.....	9
2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима.....	10
2.5. Индикатори пословања.....	11
2.6. Активности предузећа у 2024. год. на унапређењу корпоративног управљања..	13
3. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	14
3.1. Биланс стања и биланс успеха 2024.година.....	14
3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода	24
3.3. Приходи из буџета – динамика прихода	26
3.4. Образложење намене коришћења средстава из буџета	26
3.5. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе	27
4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА	
ГУБИТКА	29
5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	30
5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама	30
5.2. Квалификац., старосна, полна и структура према радном стажу запослених	31
5.3. Динамика запошљавања	33
5.4. Зараде запослених	34
5.5. Накнаде Надзорног одбора	39
5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију	40
6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	41
7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	42
8 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	44
9. КРИТЕРИЈУМИ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	45

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“, Нови Сад уписано је у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, матични број: 08114854, ПИБ: 100236944. Висина уписаног капитала овог предузећа у Агенцији за привредне регистре износи 93.442.823,57 динара.

Скраћено пословно име је: ЈКП „Стан“ Нови Сад.

Седиште ЈКП „Стан“-а је у Новом Саду, улица Ласла Гала број 22.

Оснивач ЈКП „Стан“-а је Град Нови Сад, Жарка Зрењанина број 2, матични број: 08179115. Град Нови Сад је власник 100% удела у основном капиталу ЈКП „Стан“-а.

Претежна делатност ЈКП „Стан“-а је:

- 43.29 остали инсталациони радови у грађевинарству

ЈКП „Стан“ Нови Сад обавља услуге на одржавању и поправци стамбених и пословних зграда којима располаже Град Нови Сад, услуге на одржавању и поправци зграда, услуге дезинфиковања зграда и уништавања штеточина у зградама, услуге специјализованог чишћења зграда као што су прање прозора и стакленика, чишћење димњака, вентилационог пролаза и издувних уређаја у зградама установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад и за које су средства за услуге текућег одржавања зграда планирана у буџету Града Новог Сада, услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чије је одржавање поверено ЈКП „Стан“ Нови Сад, услуге којима се обезбеђује обављање појединих комуналних делатности од локалног интереса, а које су из делатности ЈКП „Стан“ Нови Сад или сродних делатности ЈКП „Стан“ (нпр. декорација Града Новог Сада за јавне манифестације и државне празнике, монтажа, демонтажа и складиштење свечане расвете и сл.), као и услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чијим извођењем се спречава или отклања опасност по живот и здравље људи, односно којима се обезбеђује сигурност корисника зграда и околине као посебно право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

У оквиру претежне делатности ЈКП „Стан“ Нови Сад:

1. изводи радове на инвестиционом и текућем одржавању стамбених зграда, радове хитних интервенција,
2. води евиденције о средствима скупштина зграда,
3. израђује и поправља предмете од дрвета,
4. поставља и поправља грађевинске инсталације и врши завршне и занатске радове у грађевинарству.

Поред поменутих делатности и послова ЈКП „Стан“ Нови Сад обавља и делатности:

81.2 услуге чишћења

- унутрашње и спољашње чишћење свих врста зграда, специјализовано чишћење објеката,
- дезинфиковање зграда и уништавање штеточина у зградама.

81.22 услуге осталог чишћења зграда и опреме

- специјализовано чишћење зграда, као што су прање прозора и стакленика, чишћења димњака, камина, вентилационих пролаза и издувних уређаја.

ЈКП “Стан” Нови Сад у оквиру услуге чишћења димњака обавља следеће послове:

- чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја,
- спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима, и
- димничарску контролу исправности димоводних и ложишних објеката.

Град Нови Сад је ЈКП “Стан” поверио обављање две комуналне делатности: обезбеђивање јавног осветљења и пружање димничарских услуга.

Одлуком о уређењу Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 67/17, 7/19, 31/19, 59/19, 42/20, 9/21, 61/22 и 35/23) прописано је да јавно осветљење чини систем објеката, инсталација и уређаја за осветљавање јавних површина, спољних делова зграда и других објеката, а да обезбеђивање јавног осветљења обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења (замена светлећих тела, замена других дотрајалих или оштећених елемената, чишћење, антикорозивна заштита и прање стубова и заштитних облога светлећих тела, као и друге мере у циљу заштите и одржавања употребне вредности јавног осветљења). У складу са Одлуком о уређењу Града Новог Сада, послове обезбеђивања јавног осветљења обавља ЈКП „Стан“ Нови Сад, у складу са годишњим програмом који доноси Градско веће Града Новог Сада. Поступак припреме, манипулације и опис радова на систему јавног осветљења регулисан је Правилником о припреми, манипулацији и радовима на систему јавног осветљења („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 15/16 и 19/17), који је донело Градско веће Града Новог Сада.

Одлуком о димничарским услугама („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 26/13, 28/14 и 61/19), између осталог, уређују се услови и начин обављања комуналне делатности - димничарске услуге, под којима се подразумева: чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја; чишћење вентилационих канала и уређаја, и контрола димоводних и ложионих објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја. Чланом 4. Одлуке о димничарским услугама, прописано је да димничарске услуге обавља ЈКП „Стан“.

Одлуком о обједињеној наплати комунално - стамбених и других услуга („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 8/94, 12/95 и 9/97 – одлука УСРС), у циљу економичније и ефикасније наплате одређених комунално-стамбених и других услуга, уређен је систем обједињене обраде података и наплате комунално-стамбених и других услуга и уређена су питања у вези са начином вршења послова обједињене наплате, накнадом за извршене послове и правима и обавезама правних и физичких лица - корисника комунално-стамбених и других услуга. На основу наведене одлуке наплату комунално - стамбених и других услуга врши ЈКП „Информатика“ Нови Сад путем јединственог месечног рачуна. Трошкове одржавања зграде сnose власници станова и других посебних делова зграде. Наплата ових потраживања врши се преко признанице ЈКП „Информатика“ Нови Сад (обједињена наплата).

ЈКП „Стан“ Нови Сад пружа комуналне услуге на територији Града Новог Сада, која обухвата Нови Сад и 15 насељених места.

Природа делатности одржавања и поправке стамбених и пословних зграда које пружа ЈКП „Стан“ подразумева да се она обавља најчешће у ужем градском језгру, углавном за потребе корисника који живе у вишеспратним, вишестамбеним, стамбено - пословним и пословним објектима колективног становања и пословања, док се пружање услуге поверених делатности обезбеђивање

јавног осветљења и димничарских услуга обавља и у приградским насељеним местима на територији Града Новог Сада.

1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа

Мисија

Мисија предузећа је активан допринос испуњавању захтева и очекивања корисника при пружању услуга текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда, установа и пословних објеката уз стручне и мотивисане раднике. Реализацијом услуга допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

Визија

Задржати лидерску позицију у домену текућег и инвестиционог одржавања стамбених и пословних простора и сталним иновацијама квалитетно одговорити на нове захтеве корисника услуга.

1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти

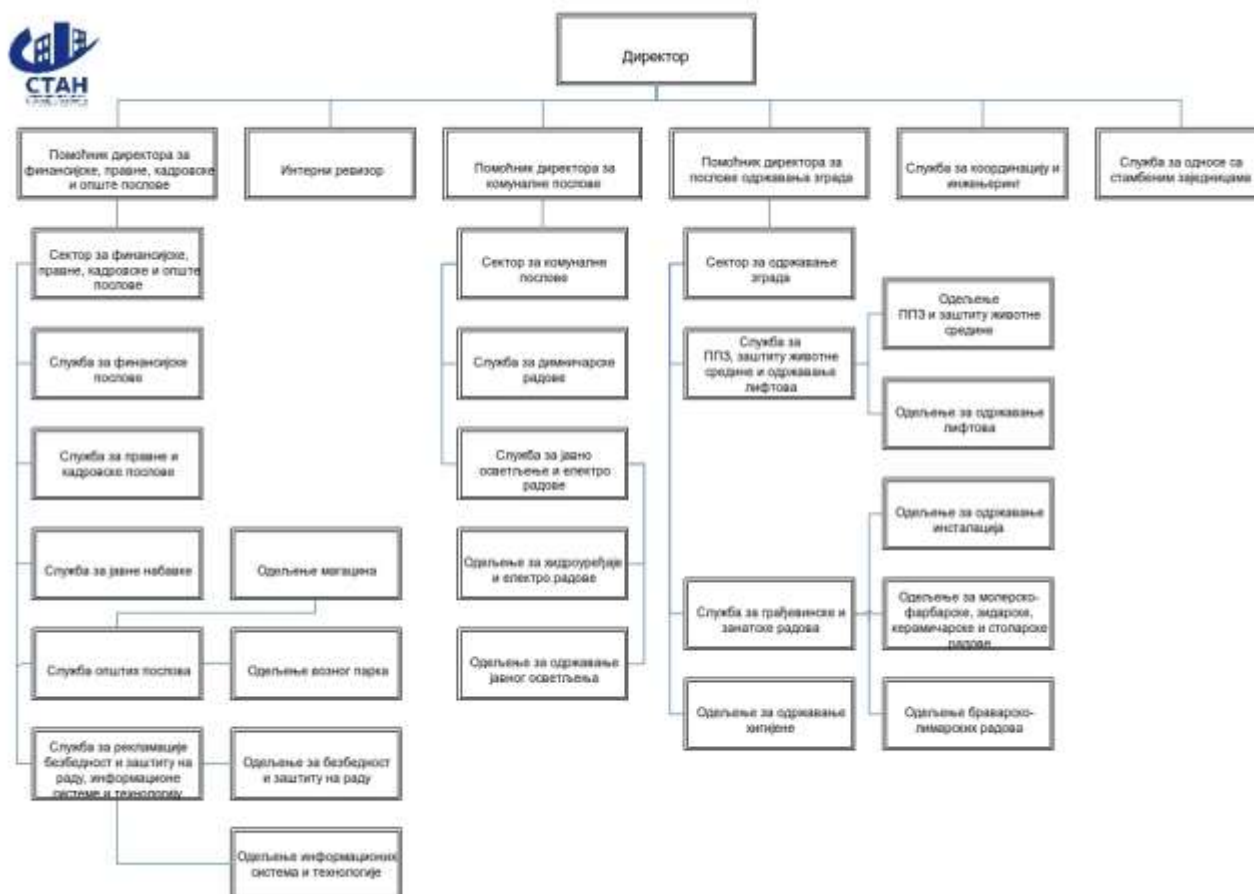
Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Стан“ Нови Сад за 2024. годину урађен је на основу следећих докумената:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 138/22, 118/21-др. Закон, 92/23 и 94/24);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21-др. закон);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-одлука УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 91/19 и 92/23)
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/14);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 159/20 и 116/23);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 89/23 и 104/23);

- Ревидирана фискална стратегија за 2023. годину са пројекцијама за 2024. и 2025. годину („Службени гласник РС“, број 128/22);
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, бр. 36/16 и 131/21);
- Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Међународни рачуноводствени стандарди.

1.4. Организациона структура – шема

Прилог 1



1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Органи управљања ЈКП „Стан“ Нови Сад су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора, именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

ДИРЕКТОР: Проф. др Саша Игић, доктор пољопривредних наука, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовању директора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број 352-1/2024-52-I од 5. марта 2024. године, на период од четири године).

1. Председник Надзорног одбора: Предраг Ковачевић, дипломирани инжењер инжењерског менаџмента (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању председника Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 022-1/2021-59-I од 5. априла 2021. године, на период од четири године).
2. Члан Надзорног одбора: Ђорђе Делић, дипломирани грађевински инжењер (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 022-1/2023-10-I од 10. фебруара 2023. године, на период од четири године).
3. Члан Надзорног одбора: Јовица Гајић, мастер инжењер машинства (представник запослених, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовању члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 022-1/2021-163-I од 8. септембра 2021. године, на период од четири године).

2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

2.1. Циљеви Јавног предузећа

Циљеви постављени пословним планом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2024. годину су највећим делом и реализовани.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад и даље непрекидно предузима мере подизања ефикасности у погледу:

- рационалнијег коришћења средства, радне снаге и времена за извођење послова;
- што квалитетнијег обављања послова како за стамбене заједнице тако и за трећа лица;
- пораста учешћа на тржишту

2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева-основе за изравду

Како је у претходној тачки наведено, постављене циљеве ЈКП „Стан“ Нови Сад реализује у складу са кадровским потенцијалом и техничко-технолошком опремљеношћу којом Предузеће располаже. Значи, предузеће обезбеђује уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга које проистичу из наше делатности. У вршењу своје делатности од примарног значаја је обезбеђење сигурности корисника зграда и околине.

ЈКП „Стан“ Нови Сад утврђене **стратешке циљеве** остварује спровођењем и континуираним побољшањем ефикасности пословања кроз остварење следећих циљева:

- Испуњење реалних захтева и очекивање корисника;
- Управљање процесима који доприносе повећању задовољства корисника;
- Учешће запослених у планирању, спровођењу и вредновању свих активности од значаја за квалитет услуга које пружамо;
- Стално побољшање квалитета свих услуга које пружамо;
- Одлучивање на основу прикупљених и анализираних података који се односе на процесе пружања услуга;
- Партнерских односа са испоручиоцима;
- Сталне модернизације опреме и обуке кадрова;
- Проширења покривености тржишта услугама које пружамо.

Постојање система менаџмента квалитетом нам омогућава да остваримо пословање предузећа са планираним ресурсима, одаберемо добре partnere и добављаче и спроведемо процес анализе података који дајући прецизан и детаљан преглед нашег пословања у садашњости, представља темељ за планирање и развој предузећа у будућности.

Руководство Предузећа је дефинисањем циљева за наредни пословни период потврдило да заступа развојну политику пословања предузећа, која се огледа у повећању физичког обима посла, продуктивности и финансијског резултата.

На основу наведеног планира се:

- Раст физичког обима посла;
- Раст пословних прихода;
- Раст пословних расхода;
- Повећање маркетиншких активности у циљу привлачења нових стамбених заједница и закључивања нових уговора о одржавању са Предузећем;
- Повећање продуктивности рада;
- Улагања у нову опрему као и боља ангажованост постојеће опреме;
- Стручно усавршавање радне снаге, а самим тим обезбедити висок степен мотивације запослених и њихову већу ефикасност.

2.3 Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2024. годину

Тржиште је у константној промени, а оно што свака фирма која намерава да опстане мора да чини јесте праћење тих промена и то путем анализе тржишта.

Анализом продајног тржишта, предузеће треба да сагледа да ли уз постојеће кадровске и производне капацитете с једне стране, може да задовољи постојеће и потенцијалне кориснике услуга с друге стране. ЈКП „Стан“ Нови Сад има са досадашњим корисницима наших услуга изграђене добре пословне односе стечене квалитетом изведених радова и поштовањем рокова што представља добру рекламу за привлачење нових корисника услуга. Маркентишким активностима у периоду сталног раста стамбених заједница Града Новог Сада ЈКП „Стан“ Нови Сад треба да, поред уговарања са новим стамбеним заједницама, ради и на враћању изгубљених стамбених заједница у претходном периоду. Из тог разлога неопходна је детаљна анализа разлога због којих су стамбене заједнице раскинуле уговор са ЈКП „Стан“ Нови Сад, као и анализа конкуренције, да би се увидело које су то слабости Предузећа у односу на конкуренцију и предузели кораки за њиховим отклањањем.

НАЗИВ	ПЛАН ЗА 2024. ГОДИНУ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024. ГОДИНУ	ИНДЕКС РЕАЛИЗАЦИЈА/ПЛАН
БРОЈ СКУПШТИНА	750	660	88%
БРОЈ ЛИФТОВА	260	180	69%
БРОЈ ХИДРОУРЕЂАЈА	250	194	78%
БРОЈ УГОВОРА СА ФИРМАМА И УСТАНОВАМА	120	94	78%

На крају 2024. године ЈКП „Стан“ Нови Сад је одржавало 660 стамбених заједница што је чинило 11% од укупног броја стамбених заједница Града Новог Сада, који на дан 31.12.2024. износи 6.020 стамбених заједница.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је у 2024. години одржавало 180 лифтова, 151 хидроцела и 43 хидрофора.

Број уговора са фирмама и установама које користе услуге ЈКП „Стан“ Нови Сад је 94 потписана уговора.

2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима

Имајући у виду да је управљање ризицима значајан сегмент управљања Предузећем, које је поверено руководиоцима, то је истовремено и алат којим се на време могу спречити неповољни догађаји, реаговати на њих и донети исправне пословне одлуке, које ће побољшати пословање и успешност Предузећа.

Без обзира да ли је у питању кредитни ризик, ценовни ризик ликвидности, новчаног тока или неки други, од изузетне је важности за предузеће, да располаже са људским ресурсима који су способни да квалитетно обављају своје надлежности и функције, како би исправно спроводили утврђени план.

У том правцу, ЈКП „Стан“ Нови Сад је позиционирало свој положај на тржишту на завидном нивоу с обзиром на веома оштру конкуренцију у области пружања услуга корисницима. У веома нелојалној конкуренцији, ЈКП „Стан“ Нови Сад се такмичи квалитетом услуга, приступачним ценама и прилагођеним и сведеним маркетингом.

Управљање ризицима у организацији ЈКП „Стан“ Нови Сад реализује се кроз четири компоненте:

- *Интерно окружење*
Интерно окружење које чине сви запослени у ЈКП „Стан“ Нови Сад поставља основу виђења и схватања потенцијалног ризика.
- *Постављање циљева*
Задати циљеви се морају вредновати према садржају потенцијалног ризика.
- *Идентификација догађаја*
Спознаја интерних и екстерних фактора који могу утицати на имплементацију стратегије и циљева.
- *Процена ризика*
Анализира се вероватноћа и утицај идентификованог ризика у циљу одлучивања како њиме управљати.

У тржишном систему и конкуренцији коју делатност ЈКП „Стан“ Нови Сад има, веома је важно доношење исправних пословних одлука и управљање ризицима, како би се обезбедило несметано функционисање ове делатности у комуналној привреди. Свакако да је највећа одговорност на органима управљања, то јест Надзорном одбору и директору, који у синергији треба да успоставе оквир, како би се успешно управљало свим ризицима у пословању.

2.5. Индикатори пословања

Анализа остварених индикатора пословања

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000
динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Укупни капитал	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			0%
Укупна имовина	План	173.386	167.826	109.457	106.812
	Реализација	167.500	142.149	149.769	127.683
	% одступања реализације од плана	-3%	-15%	+37%	+20%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+18%	-	-15%	-15%
Пословни приходи	План	560.877	635.112	748.620	877.449
	Реализација	491.297	491.493	619.571	802.822
	% одступања реализације од плана	-12%	-23%	-17%	-9%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+25%	-	0%	+30%
Пословни расходи	План	529.225	623.463	734.467	861.369
	Реализација	458.914	490.176	602.625	780.131
	% одступања реализације од плана	-13%	-21%	-18%	-9%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+20%	-	+7%	+29%
Пословни резултат	План	31.652	11.649	14.153	16.080
	Реализација	32.383	1.317	16.948	22.691
	% одступања реализације од плана	+2%	-89%	+20%	+41%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+106%	-	-96%	+34%
Нето резултат	План	32.652	9.049	1.153	1.080
	Реализација	18.416	1.364	4.350	76
	% одступања реализације од плана	-44%	-85%	+277%	-93%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-19%	-	-93%	-98%
Број запослених на дан 31.12.	План	182	204	204	204
	Реализација	192	200	194	194
	% одступања реализације од плана	+5%	-2%	-5%	-5%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	-	+4%	0%
Просечна нето зарада	План	56.940	67.978	84.256	101.972
	Реализација	56.675	64.927	87.662	102.700
	% одступања реализације од плана	-0%	-4%	+4%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	+15%	+15%	+17%

Инвестиције	План	2.000	4.000	5.000	9.000
	Реализација	1.860	2.625	1.184	6.598
	% одступања реализације од плана	-7%	-34%	-76%	-27%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+41%	+41%	+457%

	2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
EBITDA	0,06	0,04	0,05	0,06
ROA	0,42	0,09	0,21	0,10
ROE	0,00	0	0	0
Оперативни новчани ток	23.660	43.769	104.979	68.809
Дуг / капитал	0,00	0	0	0
Ликвидност	159	133	27	124
% зарада у пословним приходима	46,88	56,86	57,84	57,38

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе	217.500	172.500	127.500	82.500
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	217.500	172.500	127.500	82.500

		у 000 динара			
		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Субвенције	План	20.000			5.000
	Пренето	19.735			5.000
	Реализовано	19.735			5.000
Остали приходи из буџета	План	246.809	318.014	444.684	569.190
	Пренето	220.651	242.951	368.110	539.999
	Реализовано	220.651	242.951	368.110	534.999
Укупно приходи из буџета	План	246.809	318.014	444.684	574.190
	Пренето	220.651	242.951	368.057	539.999
	Реализовано	220.651	242.951		539.999

Реализована укупна имовина у 2024. години већа је за 20% у односу на планирану укупну имовину за 2024. годину и 15 % мања од реализоване укупне имовине у 2023. години.

Пословни приходи у 2024. години износе 802.822.000,00 динара и мањи су за 9% у односу на планиране пословне приходе за 2024. годину, док су у односу на пословне приходе реализоване у 2023. години већи за 30%.

Пословни расходи у 2024. години износе 780.131.000,00 динара, мањи су за 9% у односу на планиране пословни расходе за 2024. годину и 29% већи у односу на реализацију пословних расхода у 2023. години.

Пословни резултат Предузећа у 2024. години износи 22.691.000,00 динара и у односу на планирани пословни резултат за 2024. годину већи је за 41%. У односу на остварени пословни резултат у 2023. години већи је за 34%.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је пословну 2024. годину завршио са 194 запослена радника. У односу на 2023. годину број запослених радника остао је непромењен.

Реализована просечна нето зарада у 2024. години већа је за 1% у односу на планирану просечну нето зараду за 2024. годину и већа за 17% од реализоване просечне нето зараде у 2023. години.

EBITDA је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације и трошак камате. Из табеле се види да је EBITDA у 2024. години 0,06.

Оперативни новчани ток до краја 2024. године показује да је прилив из пословних активности изнад нивоа одлива из пословних активности.

ROA као стопа приноса средстава је у 2024. години мања у односу на 2023. годину.

Из односа дуга и капитала види се да ЈКП „Стан“ Нови Сад, иако је остварило добит у 2024. години, и даље има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2024. години.

Однос зараде и пословних прихода у 2024. години показује да је мањи део пословних прихода био потребан за надокнаду трошкова зарада него што је то било претходних година.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је кредитно задужен код Аик банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У 2024. години је отплаћено 45.000.000,00 динара (дванаест ануитета).

2.6. Активности предузећа у 2024. години на унапређењу корпоративног управљања

Након што је ЈКП „Стан“ Нови Сад спровело поступак финансијске консолидације, те после више од 10 година стабилизovalo финансијску позицију, предузеће је у 2024. години спровело промену унутрашње организације, са бољом организационом структуром као и већом контролом рада и реализације. Улагањем у опрему и средства као што је софтвер за евидентирање и праћење пословних промена омогућава се увид у сваки сегмент пословања што утиче на већу ефикасност рада. Улагањем у опрему и средства за рад повећавају се радни капацитети, чиме се омогућава да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности и повећањем обима посла.

3. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

3.1 Биланс стања и биланс успеха - 2024. година

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			Индекс	
			Реализа- ција 2023.	Реализа- ција 2024.	План 2024.	2024/ 2023 (5:4)	2024/ план 2024 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002	35.302	22.297	34.886	63,16	63,91
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	1.031	805	873	78,08	92,21
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	1.031	805	873	78,08	92,21
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011+0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	34.188	21.409	33.930	62,62	63,10
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	16.185	5.018	15.985	31	31,39
023	2. Постројења и опрема	0011	18.003	16.391	16.745	91,05	97,89
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013			1.200		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања у туђим некретнинама,постројењима и опреми	0014					
029 део	6.Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 део	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА(0019+0020+0021+0022+0023+0024 +0025+0026+0027)	0018	83	83	83	100	100
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу правних лица(осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	100	100
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050(део) 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном,зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих тих лица у земљи	0021					

део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 део и 053 део	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у земљи	0023					
део 045 и део 053	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048,052,05 4,055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	8.519	8.575	9.352	100,66	91,69
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	105.948	96.811	62.574	91,38	154,71
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	27.627	35.641	23.374	129,01	152,48
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24.188	24.718	20.030	102,19	123,40
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	3.331	5.339	3.336	160,28	160,04
13	3. Роба	0034					
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	108	5.584	8	5170,37	0,14
151,153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	50.995	48.800	34.700	95,70	140,63
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	50.995	48.800	34.700	95,70	140,63
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	2.759	3.254	1.900	117,94	171,26
21,22 осим 223,224 и 27	1. Остала потраживања	0045	2.749	2.529	1.900	92	131,11
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		724			
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	10	1		10	
23	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матично и зависна правна лица	0049					

231	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0050					
232,234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233,324 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	19.679	9.116	2.600	46,32	350,62
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	4.888				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	149.769	127.683	106.812	85,25	119,54
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	256.572	321.883	256.572	125,46	125,46
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412)0	0401					
30 ОСИМ 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	93.443	93.443	93.443	100	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потражни салдо рачуна 331,332,33 3,334,335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	86.449	82.175	84.542	95,06	97,09
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.099	82.099	83.462	100	98,37
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.350	76	1.080	1,75	6,44
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	X. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	369.739	365.439	369.739	98,84	98,84
350	1. Губитак ранијих година	0413	369.739	365.439	369.739	98,84	98,84
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420+0428)	0415	119.529	81.006	74.351	67,77	108,95
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	37.029	43.506	36.851	117,49	118,06
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	32.661	35.850	20.000	109,76	179,25
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	2.868	6.656	2.851	232,08	233,46

40,осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.500	1.000	14.000	66,67	7,14
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	82.500	37.500	37.500	45,45	100
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411(део) и 412(део)	3 Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 део	4. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	82.500	37.500	37.500	45,45	100
415 и 416 део	5. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 део осим 498 и 495 (део)	III.ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429					
495(део))	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		5.000			
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0422+0449+0453+0454)	0431	220.087	231.498	224.215	105,18	103,25
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	5.700	11.599	5.405	203,48	214,60
42,осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	87.550	78.040	72.000	89,14	108,39
420 (део) и 421 (део)	1.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део),424(део),425(део),и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	42.550	33.040	27.000	77,65	122,37
422 (део),424(део),425(део),и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	45.000	45.000	45.000	100	100
423,424(део),425(део) и 429(део)	5. Кредити,зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7.Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	12.916	1.074	24.900	8,32	4,31
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	102.255	128.050	72.020	125,23	177,80
431 и 433	1. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					

435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	102.255	128.050	72.000	125,23	177,85
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 део	5. Обавезе по меницама	0447					
439 део	6. Остале обавезе из пословања	0448			20		
44, 45 и 46 осим 467,47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ(0450+0451+0452)	0449	11.666	12.735	49.890	109,16	25,53
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.912	5.273	39.640	134,79	13,30
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.061	6.712	10.250	95,06	65,48
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		750			
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454					
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0=0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥ 0	0455	189.847	189.821	191.754	99,99	98,99
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455) ≥ 0	0456	149.769	127.683	106.812	85,25	119,54
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	256.572	321.883	256.572	125,46	125,46

БИЛАНС УСПЕХА
за период 01.01.2024 - 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			Индекс	
			Реали- зација 2023.	Реали- зација 2024.	План 2024.	2024/ 2023 (5:4)	2024/ 2024 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001	619.571	802.822	877.449	129,58	91,50
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 +1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1005	619.524	800.685	871.449	129,24	91,88
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	619.524	800.685	871.449	129,24	91,88
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		2.008	1.000		200,80
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	6				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	46	90	5.000	195,65	1,80
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	7	39		557,14	
	Б.ПОСЛОВНИ РАСХОДИ(1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013	602.625	780.131	861.369	129,46	90,57
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	93.447	159.015	162.232	170,17	98,02
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	355.528	396.515	444.237	111,53	89,26
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	288.581	322.329	341.060	111,69	94,51
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	45.345	50.425	51.671	111,20	97,59
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	21.602	23.761	51.506	109,99	46,13
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.171	3.554	9.900	85,21	35,90
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ(ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	32	104		325	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	107.398	165.536	198.000	154,13	83,60
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11.625	25.239	12.000	217,11	210,33
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30.424	30.168	35.000	99,16	86,19
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1025	16.946	22.691	16.080	133,90	141,11

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	1027	2.317	2.383	3.000	102,85	79,43
660 и 661	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.317	2.383	3.000	102,85	79,43
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
665 и 669	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+ 1034+ 1035+ 1036)	1032	15.025	12.387	17.000	82,44	72,86
560 и 561	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15.025	12.387	17.000	82,44	72,86
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035					
565 и 569	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА(1027-1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0	1038	12.708	10.004	14.000	78,72	71,46
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.358	3.104		131,64	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	5.948	5.902		99,23	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	16.206	14.814	5.000	91,41	296,28
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	10.204	20.161	6.000	197,58	336,02
	Л.УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	640.452	823.123	885.449	128,52	92,96
	Љ.УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044	633.802	818.581	884.369	129,15	92,56
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043- 1044) ≥ 0	1045	6.650	4.542	1.080	68,30	420,56
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0	1046					
69-59	Њ.ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59- 69	О.НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	686	3.772		549,85	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1049	5.964	770	1.080	12,91	71,30
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (105-1046+1047-1048) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	781	750		96,03	

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	833				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		56			
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	C. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0	1055	4.350	76	1.080	1,75	7,04
	T. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054) ≥ 0	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2023. Претходна година	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01.- 31.12.2024.	Индекс реализација 01.01.-31.12.2024/ план 01.01.-31.12.2024.
	1	2	3	4	5	6
1	А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
2	I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	602.031	723.467	614.038	84,87
3	1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	595.388	715.967	605.570	84,58
4	2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
5	3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.317	3.000	2.386	79,53
6	4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.326	4.500	6.082	135,16
7	II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	497.052	658.437	540.229	82,05
8	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	117.336	176.150	115.211	65,40
9	2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
10	3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	355.528	444.237	402.059	90,51
11	4. Плаћене камате у земљи	3010	14.891	17.000	12.400	72,94
12	5. Плаћене камате у иностранству	3011				
13	6. Порез на добитак	3012		50	724	1448
14	7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	6.350	18.000	6.186	34,37
15	8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.947	3.000	3.649	121,63
16	III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	104.979	65.030	73.809	113,50
17	IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016				
14	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
15	I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
16	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3018				
17	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
18	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3020				
19	4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
20	5. Примљене дивиденде	3022				
21	II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.184	39.000	6.918	17,74
22	1. Куповина акција и удела	3024				
23	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.184	39.000	6.918	17,74

24	3. Остали финансијски пласмани	3026				
25	III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027				
26	IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	1.184	39.000	6.918	17,74
27	V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
28	I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		34.000		
29	1. Увећање основног капитала	3030				
30	2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
31	2. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
32	3. Краткорочни кредити у земљи	3033				
33	3. Краткорочни кредити у земљи	3034				
34	4. Остале дугорочне обавезе	3035				
35	5. Остале краткорочне обавезе	3036		34.000		
36	II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3037	87.550	59.000	77.454	131,28
37	1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
38	2. Дугорочни кредити у земљи	3039	45.000	45.000	45.000	100
39	3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
40	4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
41	5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
42	6. Остале обавезе	3043	42.550	14.000	32.454	231,81
43	7. Финансијски лизинг	3044				
44	8. Исплаћене дивиденде	3045				
45	III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046				
46	IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	87.550	25.000	77.454	309,82
47	Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	602.031	757.467	614.038	81,06
48	Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+ 3023 + 3037)	3049	585.786	756.437	624.601	82,57
49	Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048– 3049)	3050	16.245	1.030		
50	Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048)	3051			10.563	
51	З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.434	1.570	19.679	1253,44
52	Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
53	И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
54	Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 – 3050-3051 + 3052 + 3053 – 3054)	3055	19.679	2.600	9.116	350,62

3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

УКУПНИ ПРИХОДИ

у 000 динара

Редни број	ПРИХОДИ	Реализација 2023.година	Реализација 2024.	План 2024.	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Укупно пословни приходи	619.571	802.822	877.449	129,58	91,50
2.	Финансијски приходи	2.317	2.383	3.000	102,85	79,43
3.	Приходи од усклађивања вредности финанс. имовине која се исказује по фер вредности	2.358	3.104		131,64	
4.	Остали приходи	16.206	14.814	5.000	91,41	296,28
5.	УКУПНИ ПРИХОДИ	640.452	823.123	885.449	128,52	92,96

УКУПНИ РАСХОДИ

у 000 динара

Редни број	РАСХОДИ	Реализација 2023.година	Реализација 2024. година	План 2024.година	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Трошкови материјала горива и енергије	93.447	159.015	162.232	170,17	98,02
2.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	355.528	396.515	444.237	111,53	89,26
3.	Трошкови производних услуга	107.398	165.536	198.000	154,13	83,60
4.	Трошкови амортизације	4.170	3.554	9.900	85,23	35,90
5.	Трошкови резервисања	11.626	25.239	12.000	217,09	210,33
6.	Нематеријални трошкови	30.424	30.168	35.000	99,16	86,19
7.	Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	32	104		325	
8.	УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	602.625	780.131	861.369	129,46	90,57

9.	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	15.025	12.387	17.000	82,44	72,86
10.	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	5.948	5.902		99,23	
11.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	10.204	20.161	6.000	197,28	336,02
12.	УКУПНИ РАСХОДИ	633.802	818.581	884.369	129,15	92,56

УКУПНИ ПРИХОДИ.....823.123.000,00

УКУПНИ РАСХОДИ.....818.581.000,00

ДОБИТАК (из редовног пословања пре опорезивања).....4.542.000,00

Негативан нето ефекат на резултат
на реултат по основу губитка пословања које се обуставља3.772.000,00

ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА.....770.000,00

ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА.....750.000,00

ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА..... 56.000,00

НЕТО ДОБИТАК:.....**76.000,00**

Укупни приходи за 2024. годину реализовани су у износу од 823.123.000,00 динара, што је за 92,96% од планираних укупних прихода за 2024. годину. У односу на реализоване приходе у 2023. години проценат реализације укупних прихода у 2024. години износи 128,52%.

У структури укупних прихода проценат учешћа пословних прихода је 97,53%. У односу на план 2024. године проценат реализације пословних прихода је 91,50% док је проценат реализације у односу на реализацију у 2023. години 129,58%.

Финансијски приходи у односу на финансијске приходе планиране за 2024. годину реализовани су у висини од 79,43%, док су у односу на реализацију у 2023. години већи за 2,85%.

Реализација осталих прихода у 2024.години у односу на план остварена је у проценту од 296,28% док су у односу на реализацију за 2023. годину остали приходи нижи за 8,59%.

Укупни расходи у 2024. години остварени су у износу од 818.581.000,00 динара и у односу на планиране износе по овом основу нижи су за 7,44%, док је проценат реализације у односу на укупне пословне расходе у 2023. години већи за 29,15%.

Проценат реализације трошкова материјала, горива и енергије у односу на планом предвиђене трошкове по овом основу за 2024. годину је 98.02% док је проценат реализације у односу на реализацију ове врсте трошкова у претходној години већи за 70,17%. До повећања трошкова материјала дошло је услед повећаног обима посла што је у функцији планираног раста пословних прихода, као и због повећања цена.

Реализовани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у 2024. години у односу на планиране трошкове по овом основу остварени су у проценту од 89,26%, док је проценат реализације су у односу на претходну годину 111,53%. Због повећања основне цене рада у 2024. години у односу на 2023. годину која се

примењује од јануара 2024. године маса зарада је повећана у односу на масу зарада у 2023. години.

Трошкови производних услуга у односу на планиране трошкове по овом основу за 2024. годину мањи су за 16.4%, док су у односу на реализоване трошкове производних услуга у претходној години већи за 54,13%.

Нематеријални трошкови у 2024. години су мањи за 13,81% у односу на планиране нематеријалне трошкове за 2024. годину, док су у односу на реализоване нематеријалне трошкове у 2023. години мањи за 0,84%.

Пословни добитак у 2024. години износи 22.691.000,00 динара, док је добитак пре опорезивања 770.000,00.

Нето добитак у 2024. години износи 76.000,00 динара.

3.3 Приходи из буџета – динамика прихода

Прилог 4

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима				
ПРИХОД	Реализација у 2023.години	Планирано за 2024. годину	Реализација у 2024	Индекс реализација/план 2024.година
	1	2	3	4 (3/2)
Субвенције		5.000.000,00	5.000.000,00	100%
Остали приходи из буџета	368.057.370,00	564.190.000,00	534.998.746,00	94,83%
УКУПНО	368.057.370,00	569.190.000,00	539.998.746,00	94,87%

3.4 ОБРАЗЛОЖЕЊЕ НАМЕНЕ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА

Приходи из буџета Града Новог Сада планирани су Програмом пословања за 2024. годину у износу од 569.190.000,00 динара.

У периоду од 01.01.2024.-31.12.2024. године од овог износа реализовано је и пренето из буџета Града Новог Сада 539.998.746,00 динара и то:

- од Градске управе за комуналне послове пренето је 384.380.543,00 динара,
- од Службе за заједничке послове пренето је 66.699.323,00 динара,
- од Градске управе за имовину и имовинско правне послове пренето је 83.246.630,00 динара,
- од Градске управе за социјалну и дечију заштиту пренето је 672.250,00 динара, и
- од Градске управе за комуналне послове пренето је 5.000.000,00 динара на име субвенција за куповину хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију.

3.5 ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗА ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ ЗАРАДА И ОСТАЛЕ ЛИЧНЕ РАСХОДЕ

Прилог 5

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01- 31.12.2023.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.12.2024.	Индекс реализација/ План 2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	207.309.775	231.572.452	239.085.093	97
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	288.580.619	322.328.654	341.060.401	95
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	333.926.061	372.754.047	392.731.051	95
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	194	194	204	95
4.1.	- на неодређено време	174	176	189	93
4.2.	- на одређено време	20	18	15	120
5	Накнаде по уговору о делу	193.673	965.535	1.100.000	88
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	5	5	100
7	Накнаде по ауторским уговорима				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима		158.595	15.000.000	1
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*		1	20	5
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*				
13	Накнаде члановима скупштине				
14	Број чланова скупштине*				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889	1.388.889	1.406.232	99
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
18	Број чланова Комисије за ревизију*				
19	Превоз запослених на посао и са посла	6.921.022	6.627.998	10.500.000	63
20	Дневнице на службеном путу	4.518	0	150.000	
21	Накнаде трошкова на службеном путу	17.552	57.462	150.000	38
22	Отпремнина за одлазак у пензију	565.069	1.803.835	3.000.000	60
23	Број прималаца отпремнине	4	8	6	133
24	Јубиларне награде	583.978	2.209.587	6.000.000	37
25	Број прималаца јубиларних награда	33	18	18	100
26	Смештај и исхрана на терену				
27	Помоћ радницима и породици радника	1.469.547	1.561.303	4.000.000	39
28	Стипендије				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	10.457.673	8.988.234	9.700.000	93
30	Трошкови стручног усавршавања			500.000	

* Јубиларне награде у 2024. години исплаћене су у износу од 5.017.391,00 динара. Од резервисаних средстава за трошкове јубиларних награда исплаћено је 2.807.804,00 динара.

* Отпремнине за одлазак у пензију у 2024. години исплаћене су у износу од 4.822.165,00 динара. Од резервисаних средстава за отпремнине исплаћено је 3.018.330,00 динара.

4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2024. ГОДИНУ

На крају пословне 2024. године ЈКП „Стан“ Нови Сад је исказао позитиван финансијски резултат. Нето добит након обрачуна пореских расхода износи 76.113,30 динара.

Расподела утврђене нето добити ЈКП „Стан“ Нови Сад за 2024. годину у износу од 76.113,30 динара извршиће се у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину („Службени лист Града Новог Сада“, број 15/25) и Статутом ЈКП „Стан“ Нови Сад.

5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

На дан 31.12.2024. године у ЈКП „Стан“ Нови Сад укупно је било запослено 194 радника.

5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама
Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	5	6	5	4	1
2	Служба за финансијске послове	9	14	13	12	1
3	Служба за правне и кадровске послове	4	5	5	5	0
4	Служба јавне набавке	4	6	5	4	1
5	Служба општих послова	1	1	1	1	0
6	Одељење магацина	4	7	3	3	0
7	Одељење возног парка	5	11	7	7	0
8	Служба за рекламације, безбедност и заштиту на раду, информационе системе и технологију	2	2	1	1	0
9	Одељење за безбедност и заштиту на раду	2	2	2	2	0
10	Одељење информационих система и технологије	2	2	2	2	0
11	Служба за јавно осветљење и електро радове	2	2	1	1	0
12	Одељење за хидроуређаје и електро радове	6	24	11	10	1
13	Одељење за одржавање јавног осветљења	4	19	16	12	4
14	Служба за димничарске радове	6	36	20	20	0
15	Служба за координацију и инжењеринг	12	17	6	6	0
16	Служба за против пожарну заштиту, заштиту животне средине, одржавање лифтова и одржавање хигијене	1	1	1	1	0
17	Одељење против пожарне заштите и заштите животне средине	2	2	1	1	0
18	Одељење за одржавање лифтова	3	12	7	7	0
19	Служба за грађевинске и занатске радове	2	2	0	0	0
20	Одељење за одржавање инсталација	6	35	23	23	0
21	Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове	10	43	29	21	8

22	Одељење за браварско-лимарске радове	7	18	11	10	1
23	Служба за односе са стамбеним заједницама	4	10	9	8	1
24	Одељење за одржавање хигијене	2	17	15	15	0
УКУПНО:		105	294	194	176	18

5.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА, ПОЛНА И СТРУКТУРА ПО РАДНОМ СТАЖУ ЗАПОСЛЕН

Квалификациона структура

Прилог 7

Квалификациона структура	31.12.2023.		31.12.2024.	
	Број радника	%	Број радника	%
висока стручна спрема	23	11,9	21	10,8
виша стручна спрема	11	5,7	10	5,2
високо-квалиф.радник	2	1	2	1
средња стручна спрема	83	42,8	81	41,8
квалификовани радник	60	30,9	67	34,5
полу-квалифик.радник	7	3,6	5	2,6
неквалификовани радник	8	4,1	8	4,1
УКУПНО:	194	100	194	100

Број запослених у 2024. години остао је непромењен у односу на 2023. годину, а то је 194 запослена радника. И даље највећи број запослених има средњу стручну спрему 41,8%, претежно електро, машинске и грађевинске струке, а 34,5% запослених чине квалификовани радници. Учешће НКВ, ПКВ, КВ радника и радника са ССС од 83% у укупној структури запослених последица је чињенице да је основна делатност предузећа пружање занатских услуга (водоинсталатерске, зидарске, молерско-фарбарске, браварско-лимарске услуге).

Стручна оспособљеност, знање и искуство, као и изузетно познавање проблематике одржавања инсталација и опреме у зградама у којима раде, највише доприносе високом квалитету услуга које ЈКП „Стан“ обезбеђује својим корисницима.

Број запослених по времену у радном односу

Године стажа	31.12.2023.		31.12.2024.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
0-10	24	12	25	13
10-20	40	21	44	23
20-30	73	38	75	38
30-40	49	25	44	23
преко 40	8	4	6	3
УКУПНО:	194	100	194	100

Када је у питању структура запослених са аспекта броја година стажа, није дошло до значајнијих промена. Највећи број запослених чине они који имају 20 до 30 година стажа и они учествују са 38% у структури укупно запослених у 2024. години.

Старосна структура

Године живота	31.12.2023.		31.12.2024.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
20-30	8	4	9	5
30-40	23	12	19	10
40-50	65	33	63	32
50-60	72	38	69	36
преко 60	26	13	34	17
УКУПНО:	194	100	194	100

Старосна структура запослених у 2024. години није значајније промењена у односу на стање од 31.12.2023. године. Највећи број запослених је старости 50 до 60 година живота и они чине 36% запослених док они млађи од 50 година учествују са 47% у укупном броју запослених. Запослени старији од 60 година чине 17% од укупног броја запослених у Предузећу.

Структура по полу

Пол	31.12.2023.	31.12.2024.
Жене	50	48
Мушкарци	144	146
Укупно	194	194

Параметри нето зарада:

Месец	Просечна нето зарада		Индекс (3/2)
	2023.	2024.	
(1)	(2)	(3)	(4)
Јануар	88.490,64	106.180,12	1.20
Фебруар	84.815,98	97.768,05	1.15
Март	92.197,15	95.652,29	1.04
Април	82.491,52	97.744,30	1.18
Мај	92.906,48	107.328,56	1.16
Јун	88.659,35	92.333,10	1.04
Јул	87.826,12	103.349,61	1.18
Август	91.370,16	99.240,11	1.09
Септембар	84.018,93	95.244,47	1.13
Октобар	87.549,10	102.878,88	1.18
Новембар	86.617,11	94.740,81	1.09
Децембар	85.006,73	100.806,78	1.19
Просечно:	87.662,44	102.699,78	1.17

Просечна нето зарада у 2024. години износи 102.699,78 и већа је за 17% у односу на просечну нето зараду у 2023 години.

Зараде, као и регрес за 2024. годину, исплаћене су у целости.

5.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	194			Стање на дан 30.06.2024. године	192
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2024.	16			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2024.	3
1	пензија	2		1.	пензија	3
102.2	прелаз са одређеног на неодређено време	14				
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2024.	16			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2024.	5
1	прелаз са одређеног на неодређено време	14		1	пријем кадрова на одређено време	5
2	пријем кадрова на одређено време	2				
	Стање на дан 31.03.2024. године	194			Стање на дан 30.09.2024. године	194
Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2024. године	194			Стање на дан 30.09.2024. године	194
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2024.	7			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2024.	2
1	престанак радног односа због одласка у пензију	3		1	отказ	1
2	споразумни прекид радног односа	1		2	смрт	1
3	смрт	1				
4	истек уговора	2				
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2024.	5			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2024.	2
	Пријем кадрова на одређено време	5		1	пријем кадрова на одређено време	2
	Стање на дан 30.06.2024. године	192			Стање на дан 31.12.2024. године	194

5.4. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – Бруто 1

Прилог 9

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	29.776.337	145.962	202	29.328.768	145.192	1	150.390	150.390	1	297.178	297.178
II	204	27.454.102	134.579	201	26.858.305	133.623	2	323.092	161.546	1	272.706	272.706
III	204	27.454.102	134.579	194	25.619.273	132.058	10	1.562.123	156.212	1	272.706	272.706
IV	204	28.615.220	140.271	194	26.607.763	137.153	10	1.722.514	172.251	1	284.943	284.943
V	204	29.776.337	145.962	194	27.726.790	142.922	10	1.752.368	175.237	1	297.178	297.178
VI	204	26.292.985	128.887	194	24.183.928	124.659	10	1.848.587	184.859	1	260.470	260.470
VII	204	29.776.337	145.962	194	27.357.948	141.020	10	2.121.211	212.121	1	297.178	297.178
VIII	204	28.615.220	140.271	194	26.253.790	135.329	10	2.076.487	207.649	1	284.942	284.942
IX	204	27.454.102	134.579	194	25.147.780	129.628	10	2.033.616	203.362	1	272.706	272.706
X	204	29.776.337	145.962	194	27.357.948	141.020	10	2.121.211	212.121	1	297.178	297.178
XI	204	27.454.102	134.579	194	25.147.780	129.628	10	2.033.616	203.362	1	272.706	272.706
XII	204	28.615.220	140.271	194	26.253.790	135.329	10	2.076.487	207.649	1	284.942	284.942
УКУПНО		341.060.401			317.843.864			19.821.702	2.246.758		3.394.835	3.394.835
ПРОСЕК	204	28.421.700	139.322	195	26.486.989	135.630	9	1.651.809	187.230	1	282.903	282.903

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	193	28.559.275	147.976	192	28.299.767	147.395				1	259.508	259.508
II	194	26.382.449	135.992	192	26.092.844	135.900	1	50.045	50.045	1	239.560	239.560
III	194	25.800.121	132.990	191	25.319.028	132.560	2	241.080	120.540	1	240.013	240.013
IV	197	26.802.077	136.051	190	26.125.112	137.501	6	425.117	70.853	1	251.848	251.848
V	193	28.877.289	149.623	186	27.845.222	149.705	6	769.077	128.180	1	262.990	262.990
VI	194	24.880.661	128.251	186	23.969.740	128.870	7	680.531	97.219	1	230.390	230.390
VII	194	27.940.498	144.023	184	26.580.522	144.459	9	1.094.899	121.655	1	265.077	265.077
VIII	194	26.804.303	138.167	182	25.314.457	139.090	11	1.236.990	112.454	1	252.856	252.856
IX	194	25.693.251	132.439	181	24.076.363	133.019	12	1.368.437	114.036	1	248.451	248.451
X	194	27.805.651	142.563	181	26.015.052	143.730	12	1.525.559	127.130	1	265.040	265.040
XI	194	25.555.128	141.516	181	23.938.240	132.255	12	1.368.437	114.036	1	248.451	248.451
XII	194	27.227.951	147.501	181	25.547.205	141.145	12	1.427.890	118.991	1	252.856	252.856
УКУПНО		322.328.654			309.123.552			10.188.062			3.017.040	
ПРОСЕК	194	26.860.721	138.410	186	25.760.296	138.802	8	849.005	97.928	1	251.420	251.420

* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Исплаћена укупна маса зарада бруто 1 у 2024. години износи 322.328.654,00 динара а просечна бруто 1 зарада износи 138.410,00 динара.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2

Прилог 9а

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	34.287.452	168.076	202	33.772.077	167.188	1	173.174	173.174	1	342.201	342.201
II	204	31.613.399	154.968	201	30.927.338	153.867	2	372.040	186.020	1	314.021	314.021
III	204	31.613.399	154.968	193	29.500.593	152.853	10	1.798.785	179.879	1	314.021	314.021
IV	204	32.950.425	161.522	193	30.638.839	158.750	10	1.983.475	198.348	1	328.111	328.111
V	204	34.287.452	168.076	193	31.927.399	165.427	10	2.017.852	201.785	1	342.201	342.201
VI	204	30.276.373	148.414	193	27.847.794	144.289	10	2.128.648	212.865	1	299.931	299.931
VII	204	34.287.452	168.076	193	31.502.677	163.226	10	2.442.574	244.257	1	342.201	342.201
VIII	204	32.950.425	161.522	193	30.231.239	156.639	10	2.391.075	239.108	1	328.111	328.111
IX	204	31.613.399	154.968	193	28.957.669	150.040	10	2.341.709	234.171	1	314.021	314.021
X	204	34.287.452	168.076	193	31.502.677	163.226	10	2.442.574	244.257	1	342.201	342.201
XI	204	31.613.399	154.968	193	28.957.669	150.040	10	2.341.709	234.171	1	314.021	314.021
XII	204	32.950.425	161.522	193	30.231.239	156.639	10	2.391.075	239.108	1	328.111	328.111
УКУПНО		392.731.051			365.997.209	1.882.184		22.824.690	2.587.142		3.909.152	3.909.152
ПРОСЕК	204	32.727.588	160.429	194	30.499.767	156.849	9	1.902.058	215.595	1	325.763	325.763

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	193	33,059,370	171,292	192	32,762,849	170,640				1	296,521	296,521
II	194	30,530,474	157,374	192	30,196,993	157,276	1	57,628	57,628	1	275,853	275,853
III	194	29,846,732	153,849	191	29,292,752	153,365	2	277,605	138,803	1	276,375	276,375
IV	197	30,997,979	157,350	190	30,214,399	159,023	6	493,577	82,263	1	290,003	290,003
V	193	33,388,401	172,997	186	32,192,403	173,077	6	893,165	148,861	1	302,833	302,833
VI	194	28,768,555	148,292	186	27,718,645	149,025	7	784,616	112,088	1	265,294	265,294
VII	194	32,307,263	166,532	184	30,733,706	167,031	9	1,268,321	140,925	1	305,236	305,236
VIII	194	30,985,698	159,720	182	29,278,800	160,873	11	1,415,734	128,703	1	291,164	291,164
IX	194	29,704,518	153,116	181	27,827,199	153,741	12	1,591,226	132,602	1	286,093	286,093
X	194	32,140,070	165,670	181	30,064,521	166,102	12	1,770,313	147,526	1	305,236	305,236
XI	194	29,546,536	152,302	181	27,776,021	153,459	12	1,491,237	124,270	1	279,278	279,278
XII	194	31,478,451	162,260	181	29,554,633	163,285	12	1,630,273	135,856	1	293,545	293,545
УКУПНО		372,754,047	1,920,754		357,612,921			11,673,695			3,467,431	
ПРОСЕК	194	31,062,837	160,063	186	29,801,077	160,575	8	972,808	112,460	1	288,953	288,953

*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена укупна маса зарада бруто 2 у 2024. години износи 372.754.047,00 динара а просечна бруто 2 зарада износи 160.063,00 динара.

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

Прилог 96

		Планирана у 2024. години		Реализована у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	92.396	67.270	93.488	68.035
	Највиша зарада	237.100	168.707	238.293	168.543
Пословодство	Најнижа зарада	260.470	184.342	230.390	170.179
	Највиша зарада	297.178	210.074	265.040	188.075

5.5. Накнаде Надзорног одбора

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000		900.000	300.000	300.000	
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
УКУПНО	1.388.889,00	462.963,00	462.963,00		1.406.232,00	468.744,00	468.744,00	
ПРОСЕК	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2

5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Краткорочни кредити и зајмови у земљи - обавезе за примљене зајмове од јавних предузећа чији је оснивач Град Нови Сад на дан 31.12.2024. године износе 33.040.000,00 динара.

ЈКП „Стан“ је кредитно задужен код АИК Банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. Отплата главница и камате кредита је на месечном нивоу. У 2024. години је отплаћено 45.000.000,00 динара главнице дуга. Стање кредитне задужености на дан 31.12.2024. године је 82.500.000,00 динара.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12

у динарима

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почeka	Период почeka (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домашњи кредитор	аик банка	дин	не	270.000.000	262.500.000	2019	72	12	05.11.2020	9,45%	12	45.000.000		82.500.000	82.500.000
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење														82.500.000	82.500.000
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

У периоду 01.01.-31.12.2024. године финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности – текуће одржавање реализована су у износу од 355.491.779,00 динара и то:

- **Добра**, у вредности од 169.712.599,00 динара, из сопствених средстава,
- **Услуге**, у вредности од 50.625.605,00 динара из сопствених средстава,
- **Радови**, у вредности од 135.153.575,00 динара из сопствених средстава.

Прилог 13

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	Индекс реализација/план 01.01-31.12.2024.
Добра - основна средства				
1	ИТ опрема и алати	4.000.000	1.598.000	39,95
	Добра - Капиталне субвенције- Град Нови Сад			
1.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	5.000.000	5.000.000	100
Добра - материјал				
1	материјал за израду -	95.000.000	145.971.896	153,65
2	остали материјал (канцеларијски)	1.000.000	1.030.490	103,05
3	Трошкови горива	8.000.000	6.654.864	83,19
4	Трошкови електричне енергије	2.500.000	2.888.927	115,56
5	Резервни делови	800.000	882.831	110,35
6	Ситан инвентар	2.000.000	1.585.591	79,28
7	Новогодишњи пакетићи	900.000	900.000	100
8	хтз и лична заштитна опрема	3.600.000	3.200.000	88,89
	Укупно добра - материјал	113.800.000	163.114.599	
Укупно добра:		122.800.000	169.712.599	138,20
Услуге				
1	трошкови интернета	500.000	517.798	103,56
2	трошкови фиксне телефоније	650.000	459.900	70,75
3	трошкови мобилне телефоније	1.000.000	855.880	85,59
4	трошкови ПТТ услуга и остале транспортне услуге	400.000	372.000	93
5	одржавање софтвера	4.000.000	3.224.642	80,62
6	одржавање возила	6.000.000	6.589.519	109,83
7	одржавање остале опреме	1.000.000	1.140.755	114,08
7а	одржавање клима уређаја	350.000	564.000	161,14
7б	одржавање пумпе за воду	150.000	149.150	99,43
7в	ремонт мотора и машина	400.000	418.505	104,63

7г	одржавање рачунарске опреме	100.000	9.100	9,1
8	закуп дизалице и камиона	1.000.000		
9	реклама и пропаганда	960.000	1.023.724	106,64
10	комуналне услуге	4.500.000	3.612.903	80,29
11	остали производни трошкови	1.600.000	1.600.000	100
12	ревиизија финансијских извештаја	600.000	617.450	102,91
13	консултантске услуге	2.000.000	732.337	36,62
14	адвокатске услуге	2.000.000	1.699.500	84,98
15	стручно усавршавање и стручна литература	1.600.000	275.841	17,24
16	здравствене услуге	2.000.000	145.500	7,28
17	чишћење и депоновање смећа	900.000	998.155	110,91
18	сервисирање ПП апарата	500.000	372.254	74,45
19	репрезентација	300.000	297.854	99,28
20	осигурање (средства у транспорту)	1.200.000	871.243	72,60
21	осигурање (имовина, лица, одговорност..)	2.600.000	2.362.283	90,86
22	платни промет	1.000.000	1.347.859	134,79
23	чланарине	900.000	787.625	87,51
23а	чланарине синдикатима	700.000	695.000	99,29
23б	чланарине привредној и инжењерској комори	200.000	92.625	46,31
24	судске таксе	600.000	195.214	32,54
25	остале услуге	18.500.000	18.420.000	99,57
26	Закуп пословног и магацинског простора	2.000.000	1.463.369	73,17
27	Услуге транспорта и депоновања опасног отпада	1.000.000	642.000	64,2
Укупно услуге:		59.310.000	50.625.605	85,36
Радови				
1	Трошкови услуга на изради учинака (подизвођачи)	95.000.000	135.153.575	142,27
Укупно радови:		95.000.000	135.153.575	142,27
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		277.110.000	355.491.779	128,29

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 14

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА - РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Бр пози ције	ПРОГРАМСКА ПОЗИЦИЈА	Структура финансирања	Планирана вредност	Реализована вредност у 2023. години	Реализован а вредност у 2024. години	Индекс реализациј а/план 01.01- 31.12.2024. година
	2		3	4	5	6 (5/3)
1.	ИТ опрема и алати	сопствена средства	4.000.000,00	1.184.236,00	1.598.000,00	39,95
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	средства из буџета	5.000.000,00		5.000.000,00	100
3.	Теретно сервисно возило PICK UP	средства из буџета	0	0	0	0
4.	Камион кипер са краном-хидраулична дизалица са прокључцима носивости 8000кг са нисконосећом приколицом	средства из буџета	0	0	0	0
	УКУПНО:		9.000.000,00	1.184.236,00	6.598.000,00	73,31

Инвестиционе активности ЈКП „Стан“ Нови Сад за 2024. годину финансиране су из сопствених средстава и из буџета Града Новог Сада. Из сопствених средстава од планираних 4.000.000,00 динара инвестирања у ИТ опрему и алате реализовано је 1.598.000,00 динара. Планирана средства из буџета Града Новог Сада за куповину хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију у 2024. години у износу од 5.000.000,00 динара реализована су у потпуности.

9. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - РЕАЛИЗАЦИЈА

Прилог 15

у динарима

Ред. бр.	Позиција	Реализација 01.01-31.12.2023. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01.- 31.12.2024.	Индекс реализација 01.01.- 31.12.2024./ план 01.01.- 31.12.2024.
1.	Спонзорство				
2.	Донације				
3.	Хуманитарне активности				
4.	Спортске активности				
5.	Репрезентација	343.830,00	300.000,00	297.854,00	99,28
6.	Реклама и пропаганда	239.009,00	960.000,00	1.023.724,00	106,64
7.	Остало				

У оквиру средстава за посебне намене приказаних у табели, трошкови репрезентације у 2024. години су реализовани у износу од 297.854,00 динара, што је 0,72% мање од планом предвиђене вредности за 2024. годину.

Трошкови рекламе и пропаганде у 2024. години реализовани су у висини од 1.023.724,00 динара, што је 6,64% више од планираних средстава по овом основу за 2024. годину.

Директор
проф. др Саша Игић

