



Ласла Гала 22, 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 205-133835-66 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

Број: 2501

Дана: 29.11.2018.

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2019. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад

Скраћено име: ЈКП „Стан“ Нови Сад

Седиште: Ласла Гала 22, Нови Сад

Претежна делатност: остали инсталациони радови у грађевинарству

Матични број: 08114854

ПИБ: 100236944

ЈББК: 81367

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за имовину и имовинско правне послове

E-mail: office@stanns.rs

Web: www.stanns.rs

Програм пословања ЈКП „Стан“ за 2019. годину

САДРЖАЈ:

1.	ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. години	9
3.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. годину.....	14
4.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	16
5.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....	19
6.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	19
7.	ЗАДУЖЕНОСТ.....	21
8.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	23
9.	ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	24
10.	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	24
11.	ПРИЛОЗИ.....	25

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Статус, правна форма и делатност ЈКП „Стан“-а

Јавно комунално предузеће „Стан“ је основано 1966. године као Стамбено предузеће. Током свог постојања, предузеће је претрпело низ организационих и структурних промена, а у циљу пружања услуга из стамбено-комуналне делатности.

Почетком 1977. године, Стамбено предузеће је реорганизовано у Урбанистички завод Нови Сад. Издвајањем служби које су се бавиле само одржавањем стамбених зграда из Урбанистичког завода Нови Сад, конституисана је Радна организација „СТАН“ за одржавање стамбених зграда и станова са неограниченом солидарном одговорношћу (12.10.1977. године).

Законом о одржавању стамбених зграда од 27.10.1995. године, брига око одржавања стамбених зграда и станова пренета је на власнике станова којима је пружена могућност да сами одржавају своју стамбену зграду или да њено одржавање повере предузећу чија је то делатност. Из наведених разлога 30.04.1998. године формирано је Јавно комунално предузеће „СТАН“ са основном делатношћу инвестиционог и текућег одржавања стамбених зграда.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад уписано је у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, матични број: 08114854, ПИБ: 100236944. Висина уписаног неновчаног капитала овог предузећа износи 10.763.163,03 динара.

Скраћено пословно име је: ЈКП „Стан“ Нови Сад.

Седиште ЈКП „Стан“-а је у Новом Саду, улица Ласла Гала број 22.

Оснивач ЈКП „Стан“-а је Град Нови Сад, Жарка Зрењанина број 2, матични број: 08179115. Град Нови Сад је власник 100% удела у основном капиталу ЈКП „Стан“-а.

Претежна делатност ЈКП „Стан“-а је:

- 43.29 остали инсталациони радови у грађевинарству.

ЈКП „Стан“ обавља услуге на одржавању и поправци стамбених и пословних зграда којима располаже Град Нови Сад, услуге на одржавању и поправци зграда, услуге дезинфиковања зграда и уништавање штеточина у зградама, услуге специјализованог чишћења зграда као што су прање прозора и стакленика, чишћење димњака, вентилационог пролаза и издувних уређаја у зградама установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад и за које су средства за услуге текућег одржавања зграда планирана у буџету Града Новог Сада, услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чије је одржавање поверено ЈКП „Стан“-у, услуге којима се обезбеђује обављање појединих комуналних делатности од локалног интереса, а које су из делатности ЈКП „Стан“-а или сродних делатности ЈКП „Стан“-а (нпр. декорација Града Новог Сада за јавне манифестације и државне празнике, монтажа, демонтажа и складиштење свечане расвете и сл.), као и услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних

зграда чијим извођењем се спречава или отклања опасност по живот и здравље људи, односно којима се обезбеђује сигурност корисника зграда и околине као посебно право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

У оквиру претежне делатности ЈКП “Стан”:

1. изводи радове на инвестиционом и текућем одржавању стамбених зграда, радове хитних интервенција,
2. води евиденције о средствима скупштина зграда,
3. израђује и поправља предмете од дрвета,
4. поправља и одржава сопствени возни парк и опрему,
5. поставља и поправља грађевинске, инсталације и врши завршне и занатске радове у грађевинарству.

Поред поменутих делатности и послова ЈКП “Стан” обавља и делатности:

81.2 услуге чишћења

- унутрашње и спољашње чишћење свих врста зграда, специјализовано чишћење објеката,
- дезинфиковање зграда и уништавање штеточина у зградама.

81.22 услуге осталог чишћења зграда и опреме

- специјализовано чишћење зграда, као што су прање прозора и стакленика, чишћења димњака, камина, вентилационих пролаза и издувних уређаја.

ЈКП “Стан” у оквиру услуге чишћења димњака обавља следеће послове:

- чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја,
- спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима, и
- димничарску контролу исправности димоводних и ложишних објеката.

Град Нови Сад је ЈКП “Стан”-у поверио обављање две комуналне делатности: обезбеђивање јавног осветљења и пружање димничарских услуга.

Одлуком о уређењу Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 67/17) прописано је да јавно осветљење чини систем објеката, инсталација и уређаја за осветљавање јавних површина, спољних делова зграда и других објеката, а да обезбеђивање јавног осветљења обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења (замена светлећих тела, замена других дотрајалих или оштећених елемената, чишћење, антикорозивна заштита и прање стубова и заштитних облога светлећих тела, као и друге мере у циљу заштите и одржавања употребне вредности јавног осветљења). У складу са Одлуком о уређењу Града Новог Сада, послове обезбеђивања јавног осветљења обавља ЈКП „Стан“ Нови Сад, у складу са годишњим програмом који доноси Градско веће Града Новог Сада. Поступак припреме, манипулације и опис радова на систему јавног осветљења регулисан је Правилником о припреми, манипулацији и

радовима на систему јавног осветљења („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 15/16 и 19/17), који је донело Градско веће Града Новог Сада.

Одлуком о димничарским услугама („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 26/13 и 28/14), између осталог, уређују се услови и начин обављања комуналне делатности - димничарске услуге, под којима се подразумева: чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја; чишћење вентилационих канала и уређаја, и контрола димоводних и ложионих објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја. Чланом 4. Одлуке о димничарским услугама, прописано је да димничарске услуге обавља ЈКП „Стан“.

Одлуком о обједињеној наплати комунално - стамбених и других услуга („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 8/94, 12/95 и 9/97 – одлука УСРС), у циљу економичније и ефикасније наплате одређених комунално-стамбених и других услуга, уређен је систем обједињене обраде података и наплате комунално-стамбених и других услуга и уређена су питања у вези са начином вршења послова обједињене наплате, накнадом за извршене послове и правима и обавезама правних и физичких лица - корисника комунално-стамбених и других услуга. На основу наведене одлуке наплату комунално - стамбених и других услуга врши ЈКП „Информатика“ Нови Сад путем јединственог месечног рачуна. Трошкове одржавања зграде сnose власници станова и других посебних делова зграде. Наплата ових потраживања врши се преко признанице ЈКП „Информатика“ Нови Сад (обједињена наплата).

ЈКП „Стан“ Нови Сад пружа комуналне делатности на територији Града Новог Сада, која обухвата Нови Сад и 15 насељених места.

Природа делатности одржавања и поправке стамбених и пословних зграда које пружа ЈКП „Стан“ подразумева да се она обавља најчешће у ужем градском језгру, углавном за потребе корисника који живе у вишеспратним, вишестамбеним, стамбено - пословним и пословним објектима колективног становања и пословања, док се пружање услуге поверених делатности обезбеђивање јавног осветљења и димничарских услуга обавља и у приградским насељеним местима на територији Града Новог Сада.

Мисија

Мисија Предузећа је активан допринос испуњавању захтева и очекивања корисника при пружању услуга текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда, установа и пословних објеката уз стручне и мотивисане раднике. Реализацијом услуга допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

Визија

Задржати лидерску позицију у домену текућег и инвестиционог одржавања стамбених и пословних простора и сталним иновацијама квалитетно одговорити на нове захтеве корисника услуга.

Циљеви

Циљеви пословног плана Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2019. годину су:

- рационалније користити средства, радну снагу и време за извођење послова;
- тежити што квалитетнијем обављању послова како за стамбене заједнице тако и за трећа лица;
- пораст учешћа на тржишту.

Закони и акти пословања

У пословању предузећа примењују се следећи закони и подзаконски акти:

-Закон о Јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр.119/12, 116/13-аутентично тумачење и 44/14-др закон; „Службени гласник РС“, бр. 15/16);

-Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“,бр 88/11);

-Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“,бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11; 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14 и 68/15 –др.закон);

-Закон о рачуноводству („Сл.гласник РС“,број 62/13);

-Закон о раду („Службени гласник РС“,бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, и 75/14);

-Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“,бр. 129/07 и 83/14 –др.закон);

-Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“,број 27/14);

-Уредба о поступку привремене обуставе преноса припадајућег дела пореза на зараде и пореза на добит правних лица аутономној покрајини,припадајућег дела пореза на зараде граду Београду, односно преноса трансферних средстава из буџета Републике Србије јединици локалне самоуправе („Службени гласник РС“,бр.49/13);

-Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“,бр.95/18);

-Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“,бр.93/12);

-Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“,бр.124/12, 14/15 и 68/15);

-Закона о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“,бр, 68/15);

Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање корисника јавних средстава („ Службени гласник РС“, бр. 113/13, 21/14, 66/14, 118/14, 22/15, 59/15);

-Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће („Службени гласник РС“,бр 36/13, 27/14, 63/13-испр.);

-Закључак Скупштине Града Новог Сада број:020-4/2013-24/ а-І;

-Закључак Скупштине Града Новог Сада број:020-4/2008-2-1-І од 24.06.2008. године;

-Уредба Владе Републике Србије 05 Број:110-10701/2018 од 8.новембра 2018. године којим су усвојене Смернице за израду годишњих програма пословања за 2019. годину;

С обзиром да није дата сагласност од стране Скупштине Града Новог Сада на Програм пословања за 2018. годину, у овом Програму пословања за 2019. год., као упоредни подаци примењиваће се подаци из Програм пословања Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2017. годину.

Организациона структура – шема

Органи управљања ЈКП „Стан“-а су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

Директор ЈКП „Стан“-а:

1. Иван Радојичић – в.д. директора именован дана 13.04.2018. године

Чланови Надзорног одбора ЈКП „Стан“:

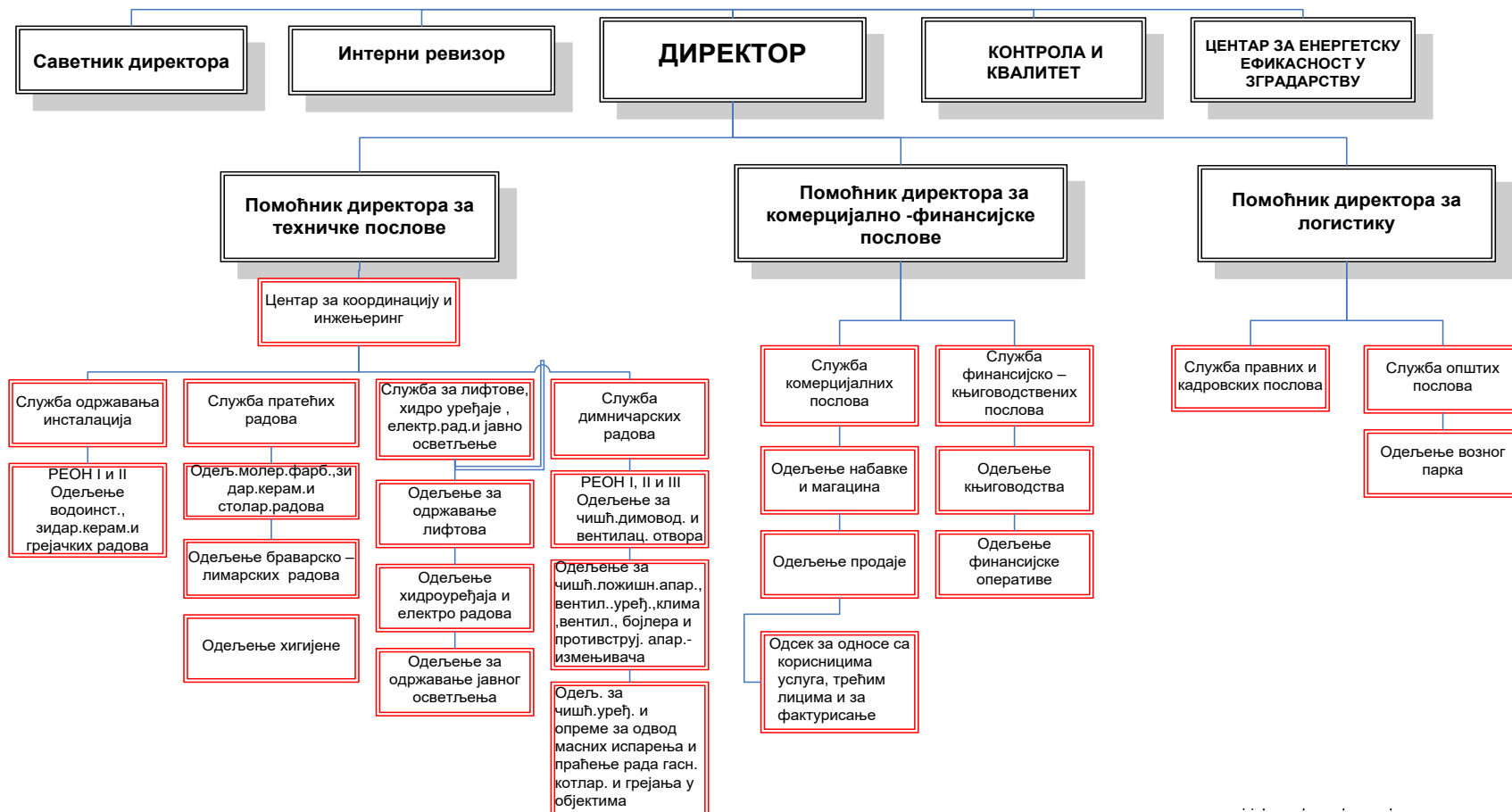
1. Стефан Стевић – председник Надзорног одбора именован дана 14.12.2017. године
2. Ненад Томашевић – члан именован дана 14.12.2017. године
3. Лидија Новаковић – члан из редова запослених именована дана 29.09.2017. године

Програм пословања ЈКП „Стан“ за 2019. годину



Ласла Гала 22, 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 527 144 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
 ТИР : 205-133835-66 ПИБ : 100236944 www.stanns.co.rs ; office@stanns.co.rs

СТ-422-001.02/Б3



2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ

Процена физичког обима активности у 2018. години

Процењени број уговора о одржавању са 815 стамбених заједница на крају 2018. године представља смањење од 22 % у односу на број уговора са стамбеним заједницама предвиђен Програмом пословања за 2017. годину

Процењени број уговора о одржавању лифтова на крају 2018. године од 255 уговора представља смањење од 22 % у односу на број уговора о одржавању лифта предвиђен Програмом пословања за 2017. годину.

Процењени број уговора о одржавању уређаја за подизање притиска воде у стамбеним зградама на крају 2018. године од 254 уговора представља смањење од 24 % у односу на број уговора о одржавању уређаја за подизање притиска воде предвиђен Програмом пословања за 2017. годину.

Процењени број уговора о одржавања зграда привредних субјеката на крају 2018. године од 151 је на приближно истом нивоу као и број уговора о одржавању зграда привредних субјеката предвиђених Програмом пословања за 2017. године.

Неостваривање циљева утврђених Програмом пословања за 2017. годину последица су дуготрајне неликвидности, која је угрозила пословање предузећа, а самим тим и немогућности извршења преузетих обавеза према купцима и испоручиоцима добара.

Биланс стања на дан 31.12.2018. план и процена

Стална имовина је на крају 2018. године на приближно истом нивоу као стална имовина предвиђена Програмом пословања за 2017. годину.

Код обртне имовине је дошло до смањења потраживања од купаца у складу са законском регулативом и МРС због ненаплативости великог броја купаца.

Структуру обавеза чине обавезе према добављачима, кредиторима, и запосленима.

Смањење обавеза у 2018. години највећим делом је резултат смањења обавеза према Пореској управи где су се отплатом последње рате репрограма стекли услови за отпис камата по јавним приходима.

У 2018. години је поред смањења обавеза, у исто време дошло и до повећања обавезе према запосленима и добављачима након укњижавања окончаних (изгубљених) судских спорова по разним основама са припадајућом законском затезном каматом.

Прилог 1. – БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018. године

Биланс успеха у периоду 01.01.2018.-31.12.2018. план и процена

Анализом биланса успеха за 2017. годину Програмом пословања је предвиђен укупан приход од 362.500.000,00 динара и остварена добит у износу од 6.994.000,00 динара. У односу на планиране приходе процењени укупни приходи ће износити 520.995.000,00 динара.

У структури укупно процењених приходима за 2018. годину значајну улогу имају остварени остали приходи у износу од 209.388.000,00 динара. Током 2018. године дошло је до измирења последње рате репорграма пореског дуга са Пореском управом, чиме су се стекли услови за отпис камата по Јавним приходима и њихово оприходовање у износу од 184.967.000,00 динара. Поред прихода од отписа камата према Пореској управи у складу са закљученим Споразумом о одлагању плаћања пореског дуга бр.33-00-19/2014 са Министарством финансија од марта 2014. године, у структури осталих прихода, значајну улогу имају и приходи по основу отписа застарелих обавеза у складу са Законом о облигационим односима.

Процењени пословни приходи за 2018. годину износе 304.807.000,00 динара, што је за 16 % мање од планираног износа (програм пословања за 2017. год.) и резултат је континуираног одлива Стамбених заједница. У приказаној табели испод види се структура укупно планираних и остварених (процењених) прихода.

П Р И Х О Д И

- у хиљ.дин.-

Ред.б р.	ВРСТА ПРИХОДА	План 2017.	Процена 2018.	Индекс
	(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	362.500	304.807	0,84
2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	-	5.300	-
3	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	-	209.388	-
3.1.	отпис застарелих обавеза	-	17.982	-
3.2.	отпис камате - Пореска управа	-	184.967	-
3.3.	остали непоменути приходи (пенали, казне...)	-	6.439	-
4	ПРИХОД ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕД.	-	1.500	-
УКУПНИ ПРИХОДИ:		362.500	520.995	1,44

Структура процењених расхода за 2018. годину како је и приказано у табели испод, показује да су се пословни расходи смањили за 15 %, што је приближно исти проценат као и смањење пословних прихода. Процењена пословна добит на крају 2018. године је на нивоу од 69 % од планиране пословне добити Програма пословања за 2017. годину.

У структури укупних расхода поред пословних расхода, значајну улогу имају финансијски расходи, расходи из ранијег периода и остали расходи. Наведени расходи су резултат укњижавања у пословне књиге ЈКП „Стан“-а окончаних (изгубљених) судских спорова са запосленима (заостале неизмирене зараде) и добављачима са припадајућим законским затезним каматама.

РАСХОДИ

- у хиљ.дин.-

Ред.б р.	ВРСТА РАСХОДА	План 2017.	Процена 2018.	Индекс
	(1)	(2)	(3)	(4)=(3)/(2)
1	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	337.506	287.594	0,85
2	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	8.000	49.687	6,21
3	ОСТАЛИ РАСХОДИ	10.000	15.875	1,59
4	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕД.	-	4.362	-
5	РАСХОДИ ИЗ РАНИЈЕГ ПЕРИОДА	-	57.817	-
УКУПНИ РАСХОДИ:		355.506	415.335	1,17

Узето у обзир горе наведено ЈКП „Стан“ је у 2018. години остварило **добит пре опорезивања** у износу од 105.660.000,00 динара.

Прилог 1а. – БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. – 31.01.2018. године

Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.2018. – 31.12.2018. план и процена

Остварени (процењени) приливи и одливи на крају 2018. године су на нивоу од 92 % у односу на планиране приливе и одливе Програмом пословања за 2017. годину.

Прилог 1б. – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

Анализа остварених индикатора пословања

Реализација пословних прихода у односу на Програмом предвиђене у последње три године креће се у 2016. и 2018. години на нивоу од 84 %, а у 2017. години на нивоу од 87 %.

Пословни расходи су превазишли пословне расходе Програмом предвиђене у 2016. години и то за 6 %, док су у 2017. и 2018. години испод Програмом предвиђених пословних расхода и на нивоу су од 86 % тј. 85 %.

Пословни резултат као резултат разлике између пословних прихода и пословних расхода значајно одступање од Програмом предвиђеног показује у 2016. години, из разлога као што је, изнад већ наведено, дошло до подбачаја пословних прихода у односу на Програм уз истовремено превазилажење пословних расхода у односу на Програм.

Укупни реализовани приходи у односу на Програмом предвиђене у последње три године бележе константан раст. Значајано одступање у погледу укупних прихода је у 2018. години и то као резултат остварених осталих прихода (оприходовање камате по Јавним приходима по основу отписа истих од стране Пореске управе након измирења последње рате репрограма са Пореском управом).

Укупни реализовани расходи бележе благ раст у односу на Програмом предвиђене у последње три године.

Реализован нето резултат бележи значајна одступања у свим предходним годинама, а највише као резултат одсупања у осталим приходима и расходима као и у приходима и расходима из ранијег периода у односу на Програмом предвиђене.

У погледу броја запослених Програмом пословања за 2016. годину планирано је да на крају 2016. године остане 137 радника, међутим с обзиром да није дошло до реализације Програма технолошког вишка ЈКП „Стан“ је завршио годину са 227 запослена. У погледу броја запослених током 2017. и 2018. године присутан је сталан одлив запослених.

Просечна пуна нето зарада пре примене Закона не прелази планиране вредности, а бележи благ раст из године у годину као резултат раста минималне цене рада.

EBITDA као остварена пословна добит увећана за трошкове амортизације бележи константан пад у последње три године. Највећи износ EBITDA постојао је у 2016. години и то 64.542.000,00 динара. EBITDA не значи готовину на рачуну. EBITDA значи да је ЈКП „Стан“ током 2016. године створио 64.542.000,00 готовине из оперативног пословања, а стање на жиро-рачуну зависи и од других ствари. Поред EBITDA за стварање оперативне готовине битни су и купци, залихе и добављачи.

Може се догодити да предузеће има висок EBITDA, а да је истовремено направило високе залихе и имало слабу наплату од купаца и самим тим има мање готовине на жиро-рачуну, што је случај са ЈКП „Стан“-ом.

			2018.	2019.
Просечан период држања залиха		$\frac{\text{просечне залихе}}{\text{приход од продаје}} * 365$	$\frac{12.135}{303.486} 15$	$\frac{12.135}{356.200} 12$
ИНДИКАТОРИ	Просечан период			
АКТИВНОСТИ	наплате потраживања	$\frac{\text{просечни салдо купаца}}{\text{приход од продаје}} * 365$	$\frac{58.104}{303.486} 70$	$\frac{76.751}{356.200} 79$

С обзиром да је у 2018. години био доста дугачак просечан период држања залиха може се закључити да предузеће има део старих залиха које се не користе. У 2019. години требало би се водити рачуна да се залихе набављају у оптималним поруџбинама које ће бити благовремено пласиране уз налажење добављача за набавку истог материјала уз нижу набавну цену. Требало би проверити да ли се може набавити јефтинија замена за поједине врсте материјала али да то не умањује квалитет пружених услуга.

Просечан период наплате потраживања од купаца је доста дугачак, те се стога може закључити да предузеће има проблем са наплатом, тако да је један део потраживања сумњивог квалитета у 2018. години дат на исправку вредности или је директно отписан што би у 2019. години требало избећи ефикаснијом наплатом потраживања и то путем одобрења касе сконта, скраћењем кредитног периода купцима и ефикаснијом политиком наплате потаживања.

Општи индикатор ликвидности показује релативан однос између обртних средстава и краткорочних обавеза. Оптимална вредност овог индикатора требало би да буде $>1,5 : 1$ (обртна средства : краткорочне обавезе). Општи показатељ ликвидности испод 1 за све посматране године указује на то да ЈКП „Стан“ са коефицијентом мањим од оптималног има проблема на плану ликвидности, уз напомену да у структури краткорочних обавеза значаја износ чине обавезе према кредиторима, добављачима и према запосленима.

Однос дуга и капитала нема вредност из разлога што ЈКП „Стан“ има губитак изнад висине капитала.

Профитна бруто маргина као индикатор рентабилности представља однос укупне добити и прихода од продаје. Посматрано у последње три године може се закључити да Предузеће има проблем са управљањем имовином и могућношћу остварења профита.

Економичност представља однос пословних прихода и пословних расхода и показује колико се прихода оствари по јединици расхода. По правилу показатељ би требао бити већи од 1, односно

што је већи то се више прихода остварује на јединицу расхода. У последње три године овај показатељ ЈКП „Стан“-а имао је тенденцију константног пада и био је нешто мало изнад 1.

Продуктивност као показатељ ефикасности производње представља однос бруто зараде и личних расхода са једне стране и укупних прихода са друге стране. За постизање боље ефикасности пословања Предузећа неопходно је сам процес пружања услуга скратити и то: бољом организацијом посла, отклањањем уског грла и системом награђивања запослених обезбедити већу мотивацију, а самим тим и већу ефикасност запослених у предузећу.

Прилог 2. – ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. годину

ЈКП „СТАН“ има склопљен уговор о одржавању са 815 стамбених заједница што обухвата 16.901 стамбене јединице укупне површине 839.035 м². У склопу истих стамбених зграда одржава се и 1.032 локала површине 55.797 м². ЈКП „Стан“ има закључене уговоре за спремање заједничких делова зграде са 133 стамбене заједнице, а укупна површина за спремање износи 38.478 м². У 2019. години се очекује да ће се јачањем маркетиншких активности зауставити тенденција одлива стамбених заједница и повратак стамбених заједница које имају закључене уговоре са конкурентним предузећима.

ЈКП „Стан“ одржава димњаке у 159.858 стамбена објекта укупне површине 9.836.707 м², као и димњаке у 15.818 локала укупне површине 3.947.879 м².

ЈКП „Стан“ одржава 255 лифта од око 1.450 лифтова у Граду, од чега се одржава 228 лифтова за стамбене заједнице и 27 лифтова за трећа лица .

Евидентан је одлив у односу на 2018. годину, тако да се током 2019. године планира стагнација одлива и евентуално склапање нових уговора са стамбеним заједницама и привредним субјектима који су код конкурентних предузећа или уопште нису имале закључен уговор о одржавању. Значајан проблем при одржавању лифтова је чињеница да је просечна старост лифта у Граду преко 30 година. Свим расположивим људским ресурсима се трудимо да исти буду у функционалном стању али чињеница да је чак 35% лифтова већ требало генерално ремонтовати, а да власници станова немају могућност за овако велике финансијске подухвате што значајно отежава наше напоре.

ЈКП „Стан“ одржава 255 уређаја за подизање притиска воде (хидрофори, хидроцели, фреквентни регулатори) у стамбеним зградама. Обезбеђење адекватног притиска воде је генерално проблем свих зграда, нарочито станова изнад другог спрата, а проблем је додатно изражен у летњем

периоду. ЈКП „Стан“ се труди да стамбеним заједницама помогне у решавању овог проблема тако што ће кредитирати поправке и замене истих.

У 2019. години планира се развијање послова у вези уградње и одржавање интерфонских уређаја и других електро инсталација.

ЈКП “Стан” одржава 151 зграду привредних субјеката. У 2019.години се планира веће ангажовање капацитета на одржавању пословних простора путем јачања маркетиншких активности, које би евентуално довеле до склапања нових уговора.

ЈКП “Стан” је у протеклих пет година постигао велики напредак у области пројектовања и одржавању гасних инсталација, опреме и пумпи. Чињеница да велики број новоизграђених зграда користи управо овакав вид грејања, преставља велику пословну шансу за ЈКП“Стан“.

У 2019. години се очекује већа ангажованост на извођењу радова на спољним деловима зграда уз помоћ дизалица са корпом као и већа ангажованост рада са ровокопачем.

У 2019. години се очекује и повећање обима активности на одржавању јавне расвете на територији Града Новог Сада као и послова на одржавању и поправци објеката, установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад и за које су средства за услуге текућег одржавања објеката планирана у буџету Града Новог Сада.

Одлуком о димничарским услугама Града Новог Сада 2013. године вршење димничарских услуга на територији Града Новог Сада и околине поверено је ЈКП“Стан“. На тај начин је проширена понуда услуга ЈКП “Стан“, с обзиром на чињеницу да је ЈКП “Стан“ уједно и једино јавно предузеће које обавља ову делатност.

Свот анализа

Предности: -разноврсност услуга -савремена опрема и алати -квалификована радна снага и квалитет услуга	Слабости: -појединачно низак ниво продуктивности -скроман ниво квалитета услуга
Шансе: -новоизграђени стамбени објекти -одржавање пословних објеката града Новог Сада -подизање квалитета услуга	Ризици: -раслојавање тржишта (пад куповне моћи) - финансијска недисциплина - неизвршавање уговорних обавеза - нелојална конкуренција

Стратегија предности и шанси ЈКП „Стан“ је да стекне бољу позицију на тржишту.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијске пројекције ЈКП“Стан“-а Нови Сад почивају на следећим прорачунима, на месечном нивоу, на бази важећих цена на дан 30.11.2018. године.

1. Просечан број запослених: **211**
2. Просечна пуна бруто II зарада по запосленом: **72.014 динара** на месечном нивоу
3. Укупна маса пуне бруто зарада II и накнада са припадајућим порезима и доприносима на месечном нивоу: **17.441.000,00 динара**
4. Текући трошкови и расходи: **30.637.000,00 динара** на месечном нивоу
5. ПДВ на месечном нивоу: **3.850.000,00 динара**

Табела: Финансијска пројекција за 2019. годину

- у хиљ.дин.-

ОПИС	2019. година
ПРИХОДИ ОД ОДРЖАВАЊА ЗГРАДА - кредити	6.300
ПРИХОДИ ОД ОДРЖАВАЊА ЗГРАДА - фиксни	78.000
ПРИХОДИ ОД ОДРЖАВАЊА ЗГРАДА - променљив	9.900
ПРИХОДИ ОД ОДРЖАВАЊА ЗГРАДА - пословни простор	49.400
ПРИХОДИ ОД ОДРЖАВАЊА ЗГРАДА - спремање	4.200
ПРИХОДИ ОД ОДРЖАВАЊА ЗГРАДА - димничарина	103.200
ЈАВНА РАСВЕТА	60.000
ПРИХОД ОД УСЛУГА	46.520
ПРИХОД ОД КАМАТА	4.800
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	6.432
УКУПНИ ПРИХОДИ:	368.752
ЗАРАДЕ И НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ - са припадајућим порезима и доприносима	209.288
ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	68.400
ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (закуп дизалице, Јавна расвета, подизвођачи, контола лифтова, телефонија, комуналне услуге, одржавање Ос. и друге производне услуге)	35.750
ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	9.972
НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ (провизија Информатика, осигурање, правне и консултантске услуге...)	22.860
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (камате банке)	15.372
ОСТАЛИ РАСХОДИ (отпис потраживања и остали ванредни расходи)	6.000
УКУПНИ РАСХОДИ:	367.642
Д О Б И Т пре опорезивања:	1.110

Биланс стања – план са стањем на дан 31.12.2019. године

Према Програму пословања за 2019. годину стална имовина износи 61.924.000,00 динара. С обзиром на чињеницу да су у предходном периоду били отежани услови пословања тенденција је да се потраживања од купаца наплате у валути, самим тим бржим обртом средстава доћи ће до побољшања и повећања продуктивности. Укупна планирана пословна имовина износи 170.015.000,00 динара.

Обавезе представљају највећи проблем предузећа с обзиром на презадуженост која је евидентна већ годинама уназад па се Програмом пословања за 2019. годину предвиђа сервисирање текућих обавеза према запосленима, Пореској управи и добављачима.

Прилог 3. – БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.године

Биланс успеха – план у периоду 01.01.2019.-31.12.2019.године

Програмом пословања за 2019. годину предвиђена је рационализација свих трошкова. Предузеће намерава да временом повећа обим пословања мерама супростављања нелојалној конкуренцији и побољшањем квалитета пружања својих услуга. Након спроведених свих активности очекује се према плану да се пословна година заврши са оствареном добити од 1.110.000,00 динара.

Прилог 3а. – БИЛАНС УСПЕХА за периоду 01.01.2019.-31.12.2019. године

Извештај о токовима готовине – план у периоду 01.01.2019.-31.12.2019.године

Планом кретања новчаних токова, који је заснован на наплати планираних прихода, предвиђено је одржавање финансијске стабилности у 2019. години. Приоритети у измиривању обавеза у 2019. години биће текуће обавезе према запосленима, Пореској Управи и обавезе према добављачима које су у функцији реализације уговорених послова. Програмом пословања за 2019. годину очекују се приливи од 420.936.000,00 динара док су одливи планом предвиђени у износу од 412.906.000,00 динара. Стање готовине на крају 2019. године Програмом пословања са готовином на почетку 2019. године предвиђено износи 15.921.000,00 динара.

Прилог 3б. – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

Субвенције

Буџетом Града Новог Сада за 2019. годину нису планиране субвенције за ЈКП „Стан“.

Прилог 4. – СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Улагања у 2019. години

У 2019. години ЈКП „Стан“ планира улагања у виду текућег одржавања и то углавном из сопствених средстава (80%) а мањим делом из буџета Града Новог Сада и то 60.000.000,00 динара везано за јавну расвету и 12.000.000,00 динара за свечану расвету Града Новог Сада.

Трошкови запослених

Програмом пословања ЈКП „Стан“ за 2019. годину укупно планирани трошкови за запослене износе 209.288.000,00 динара и распоређују се на:

- зараде и накнаде зараде запослених са припадајућим порезом и доприносима 182.400.000,00 динара.
- Накнаде по уговору о делу 200.000,00 динара
- Накнада по основу уговора о привремено и повременим пословима 5.500.000,00 динара
- Накнаде члановима надзорног одбора 1.428.000,00 динара
- Превоз запослених на посао и са посла 9.000.000,00 динара
- Накнаде за службени пут 120.000,00 динара
- Отпремнина за одлазак у пензију 1.050.000,00 динара
- Јубиларне награде 90.000,00 динара
- Помоћ радницима и породицама радника 500.000,00 динара
- Помоћ радницима и породицама радника у складу са Анексом II Посебног колективног уговора за Јавна предузећа 9.000.000,00 динара (41.800,00 динара по запосленом).

Јубиларне награде планиране су у складу са колективним уговором за запослене који стичу 10, 20, 30 или 40 година континуираног рада у предузећу.

Отпремнине су планиране у складу са законским стицањем права за одлазак у старосну пензију.

Накнаде члановима Надзорног одбора су планиране у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада број: 020-4/2013-24/а-I а детаљан преглед је дат у прилогу 10.

Прилог 5. – ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Програмом пословања за 2019. годину планирана је добит у износу од 1.110.000,00 динара. Планирана расподела остварене добити вршиће се у складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима и чланом 55. Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2018. годину.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Планирана структура запослених

С обзиром да је претежна делатност ЈКП „Стан“ - остали инсталациони радови у грађевинарству, највећи број запослених чине запослени са средњом стручном спремом (88) и квалификовани радници (66), који заједно представљају 72 % од укупног броја запослених.

У 2019. години највећи број запослених биће у категорији од 15 до 20 година радног стажа и то 42 запослена, односно 20% од укупног броја запослених.

Просечна старост запослених у ЈКП „Стан“ -у је 48 година на крају 2018. године.

Прилог 6. - СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

Прилог 7. – ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Динамика запошљавања

ЈКП „Стан“ ће током 2019. године имати број запослених на истом нивоу као и на крају 2018. године, тј. 213 запослена, с тим да ће у првом и трећем кварталу отићи по један запослен у пензију, а у четвртном кварталу услов испуњавају три запослена, тако да ће се 2019. година завршити са 208 запослена. Уредбом Владе која је на снази о забрани запошљавања, планом нису предвиђена додатна запошљавања.

Прилог 8. – ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Исплаћена маса зарада, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. и 2019. годину.

У 2018. години исплаћена је маса пуне бруто 2 зараде (маса нето зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог и на терет послодавца и привременим умањењем у складу са Законом) у износу од 175.478.396 динара. Наведена пројектована маса зарада нижа је од планиране масе за 2017. годину из разлога што је приказана исплата само за зараде за редован рад, док нанкаде из зарада које се рефундирају не иду на терет Предузећа.

Планирана маса пуне бруто 2 зараде у 2019. години износи 182.400.000,00 динара на годишњем нивоу за 211 запослена у просеку од чега је маса за пословодство (директор) у износу од 1.440.000,00 динара. У масу зарада укалкулисан је топли оброк и регрес за годишњи одмор за 2019. годину. Планирана просечна месечна пуна бруто II зарада по запослено у 2019. години износи 72.014,21 динара.

Прилог 9. – ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА за 2018. и 2019. ГОДИНУ.

Обрачун и исплата зарада у 2019. години

Овим Програмом пословања, а у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 95/18), предвиђена су средства за уплату у буџет Републике Србије у износу од 400.000,00 динара, на месечном нивоу.

Прилог 9а. – ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА у 2019. години

Накнаде Надзорног одбора

Накнаде члановима Надзорног одбора овим Програмом пословања за 2019. годину, планиране су у складу са Закључком Скупштине Града Новог Сада, број: 020-4/2013-24/а-I од 21. јуна 2013. године, којим је утврђена појединачна накнада за рад свих чланова Надзорног одбора у месечном нето изноду од 25.000,00 или 39.557,00 динара у бруто износу.

Прилог 10. – НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Накнаде Комисије за ревизију

ЈКП „Стан“ нема успостављен систем интерне ревизије.

Прилог 11. – НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

7. ЗАДУЖЕНОСТ

Посматрано кроз индикаторе задужености може се закључити да укупни дугови ЈКП „Стан“-а у значајној мери превазилазе укупна средства предузећа. Укупан дуг предузећа чине дугорочне и краткорочне обавезе. Преглед најзначајних обавеза ЈКП „Стан“-а процењених на крају 2018. године приказани су у табелама испод.

- у хиљ.дин.-

Ред.б р.	ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	Процена 2018.
1.1.	Дугорочни кредит код Комерцијалне банке	54.299

1.1. Део укупног кредита код Комерцијалне банке са роком доспећа дужим од једне године.

- у хиљ.дин.-

Ред.б р.	КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	Процена 2018.
2.1.	Краткорочни кредити и зајмови у земљи	22.200
2.2.	Остале краткорочне финансијске обавезе	126.892
2.3.	Примљени аванси	2.948
2.4.	Добављачи у земљи	215.342
2.5.	Добављачи у иностранству	730
2.6.	Остале обавезе из пословања	10.055
2.7.	Остале краткорочне обавезе	247.464
2.8.	Обавезе по основу пореза на додату вредност	3.340
2.9.	Обавезе за остале порезе, доприносе и др.дажбине	3.164
УКУПНО:		632.135

2.1. Краткорочни кредити и зајмови у земљи – односе се на доспеле обавезе за примљене зајмове од јавних предузећа чији је оснивач Град Нови Сад у износу од 22.200.000,00 динара. Зајмови су добијени ранијих година, без камате. Програмом пословања за 2019. годину не планира се ново задуживање по основу зајма, с обзиром да се очекује одржавање потребне ликвидности из сопствених средстава.

2.2. Остале краткорочне финансијске обавезе – односе се на део укупног дугорочног кредита код Комерцијалне банке који је доспео закључно са 31.12.2018. године и део који доспева у наредној години (2019) у укупном износу од 126.892.000,00 динара.

2.3. Примљени аванси – односи се на наплаћене а нефактурисане радове са проценом до краја 2018. године у износу од 2.948.000,00 динара.

2.4. Добављачи у земљи – са проценом до краја 2018. године износе 215.342.000,00 динара и Програмом пословања за 2019. годину планира се сервисирање текућих обавеза ради обезбеђења несметаног процеса рада у Предузећу.

2.5. Добављачи у иностранству – у износ од 730.000,00 дин. односе се на обавезу према ино-добављачу Трудбеник а.д. из Добоја.

2.6. Остале краткорочне обавезе из пословања – садрже обавезе за издате менице ЈКП „Тржници“ Нови Сад у износу 9.505.000,00 динара.

2.7. Остале краткорочне обавезе – у износу од 247.464.000,00 динара односе се на следеће обавезе:

- обавеза за пројектовану текућу зараду за децембар 2018. год.;
- обавезе за заостале зараде и накнаде зараде запослених и бивших радника са припадајућим законским затезним каматама и трошковима поступка на основу окончаних (изгубљених) судских спорова Предузећа;
- обавезе за доспеле редовне и затезне камате Комерцијалне банке;
- обавезе за доспеле камате Градске Пореске управе;
- обавезе за законску затезну камату према добављачима и трошкове поступка на основу окончаних (изгубљених) спорова ЈКП „Стан“-а;
- обавезе према буџету по основу привременог умањења зарада;
- обавезе за порезе и доприносе на текућу зараду за децембар 2018. године (БОП).

Дана 24. марта 2018. године, Предузеће је измирило целокупан износ пореског дуга од 227.850.000,00 динара, о чему је Пореска управа издала потврду дана 11. априла 2018. године. На овај начин стекли су се услови за отпис обавезе за камату у 2018. години у износу од 184.967.000,00 динара.

2.8. Обавезе по основу пореза на додату вредност – пројектована је обавеза за децембар 2018. године у износу од 3.340.000,00 дин. и планирана је месечна обавеза према Програму пословања за 2019. годину у износу од око 3.850.000,00 дин.

2.9. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине – у укупном износу од 3.164.000,00 динара односе се на следеће обавезе:

- обавезе за порез на имовину;
- обавезе за накнаду за коришћење грађевинског земљишта;
- обавезе за накнаду за унапређење животне средине;
- обавезе за накнаду за комуналну таксу и
- остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине.

Кредитна задуженост

Предузеће има обавезу према домаћем кредитору по основу дугорочног кредита и то код Комерцијалне банке. Обавеза за главницу кредита на дан 31.12.2018. године износи 1.522.613,67 € тј. прерачунато на процењени средњи курс од 119,00 дина. за 1 € обавеза износи 181.191.000,00 динара. Овим Програмом пословања није предвиђена отплата доспелоих рата кредита, као ни ново кредитно задуживање у 2019. години.

Прилог 12. – КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ И ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖЕЊЕ У 2019 години.

Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања

Структуру неизмирених дуговања (конта група од 43 до 46) ако се изузме горе наведена обавеза за главни дуг према Комерцијалној банци највећим делом чине обавезе према запосленима и бившим радницима по разним основама; обавезе према добављачима као и доспеле обавезе за редовне и затезне камате по дугорочном кредиту код Комерцијалне банке. Програм пословања за 2019. годину предвиђа измирење текућих обавеза за зараде запослених и обавеза према добављачима .

Ненаплаћена потраживања (конта групе 20-24,27) највећим делом чине потраживања од купаца у земљи у нето износу који се процењују да ће на крају 2018. године износити 58.104.000,00 динара, од чега 92 % чине потраживања од ЈКП „Информатике“. Наведена потраживања односе се на изведене радове на одржавању стамбених зграда који се наплаћују преко признаница ЈКП „Информатика“ (обједињена наплата).

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планирају се финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности – текуће одржавање из сопствених средстава и то за:

- Добра, у вредности од 68.400.000,00 динара
- Услуге, у вредности од 58.610.000,00 динара

Овим улагањем би се обезбедила материјална средства за даљи развој.

Прилог 13. – ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

У 2019. години нису планирани износи за набавку нових путничких возила у складу са донетим смерницама Министарства финансија.

9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

Овим Програмом пословања ЈКП „Стан“ нису планирана капитална улагања као ни инвестициона улагања.

Прилог 14. – ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У 2019. години планирани су износи за репрезентацију, рекламу и пропаганду у складу са донетим смерницама Министарства финансија. У складу са смерницама и препоруке рационализације трошкова пословања овим Програмом пословања планирају се трошкови репрезентације на годишњем нивоу од 150.000,00 дин., као и трошкови рекламе и пропаганде у износу од 200.000,00 дин. на годишњем нивоу.

Прилог 15. – СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Имајући у виду да постоји могућност да над ЈКП “Стан”-ом буде покренут стечајни поступак у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације или поступак реализације пројекта јавно-приватног партнерства, ЈКП „Стан“ ће у том случају ускладити овај Програм у складу са покренутим поступком.

11 ПРИЛОЗИ

Прилог 1. – БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018. године

Прилог 1а. – БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. – 31.01.2018. године

Прилог 1б. – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године

Прилог 2. – ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Прилог 3. – БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.године

Прилог 3а. – БИЛАНС УСПЕХА за периоду 01.01.2019.-31.12.2019. године

Прилог 3б. – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

Прилог 4. – СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Прилог 5. – ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 6.- СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА

Прилог 7. – ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 8. – ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 9. – ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА за 2018. и 2019. ГОДИНУ

Прилог 9а.– ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА у 2019. години

Прилог 10. – НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Прилог 11. – НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ

Прилог 12. – КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ И ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖЕЊЕ у 2019. години

Прилог 13. – ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Прилог 14. – ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 15. – СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

**В.Д. Директора
Иван Радојичић,
мастер – инжењер квалитета и логистике**
